

LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

AMRAE

BORDEAUX • 08 OCT. • 9h30 16h15

RISK MANAGEMENT

CARTOGRAPHIE DES RISQUES

PME, ETI & COLLECTIVITÉS

STRATÉGIE NATIONALE DE RÉSILIENCE

RETEX TERRITORIAUX

RÉSILIENCE CLIMATIQUE

ASSURABILITÉ À L'ÉPREUVE DU SINISTRE

ASSURANCES

LES RISQUES LIÉS À L'IA

LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

MODÉRATRICES



Isabelle GOUT

PILOTE DE L'ANTENNE AMRAE
MIDI-PYRÉNÉES & NOUVELLE AQUITAINE (MIPA)

DIRECTRICE AUDIT, RISQUE
& COMPLIANCE

LABEYRIE FINE FOODS



Élodie DUNAND

CO-PILOTE DE L'ANTENNE AMRAE
MIDI-PYRÉNÉES & NOUVELLE AQUITAINE (MIPA)

INTERNATIONAL PROPERTY LOSS
PREVENTION, CLIMATE RISK
& ADAPTATION
FORVIA



**BORDEAUX
08 OCT.**

AMRAE³

LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

Ouverture



**10h15
10h30**



**BORDEAUX
08 OCT.**

Jason CRUMLEY

ADMINISTRATEUR AMRAE EN CHARGE DES RÉGIONS

RISK & INSURANCE MANAGER

ARAYMOND

AMRAE

LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

MODÉRATRICE



Élodie DUNAND

CO-PILOTE DE L'ANTENNE AMRAE
MIDI-PYRÉNÉES & NOUVELLE AQUITAINE (MIPA)

INTERNATIONAL PROPERTY LOSS
PREVENTION, CLIMATE RISK
& ADAPTATION
FORVIA



**BORDEAUX
08 OCT.**

AMRAE

Outils Amrae :
PME, ETI & Collectivités,
la cartographie des risques est aussi faite pour vous !



**10h30
11h10**



Jason CRUMLEY

ADMINISTRATEUR AMRAE
EN CHARGE DES RÉGIONS

RISK & INSURANCE MANAGER

ARAYMOND



Isabelle GOUT

PILOTE DE L'ANTENNE AMRAE
MIDI-PYRÉNÉES & NOUVELLE AQUITAINE
(MIPA)

DIRECTRICE AUDIT, RISQUE & COMPLIANCE
LABEYRIE FINE FOODS



**BORDEAUX
08 OCT.**

AMRAE

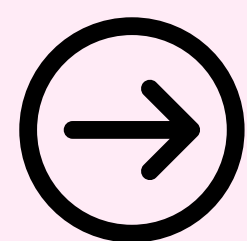
Association pour le Management des Risques et des Assurances de l'Entreprise



A L'association professionnelle
de référence des métiers du risque
et des assurances en entreprise
depuis plus de **30 ans**

A Près de **2 000** membres,
appartenant à plus de **850**
organisations privées ou publiques

A dont + de **1100** risk managers
et professionnels du risque

 **Faire de la gestion des risques un levier stratégique
pour la performance et la résilience des organisations**

Pourquoi parler de risques aujourd'hui ?

Parce que les risques sont multiples : cyber, incendie, RH, climat, géopolitique, etc.



Le mégafeu de Saumos, en Gironde, qui a parcouru 42 000 hectares cet été, est officiellement « éteint »



Élargissement des tensions dans le Golfe Persique entre l'Iran et les États-Unis, avec une extension du conflit vers le Yémen et l'Arabie saoudite.



La gestion des risques, c'est quoi ?

C'est s'organiser pour anticiper les problèmes avant qu'ils n'arrivent et saisir les opportunités



Pour qui ?

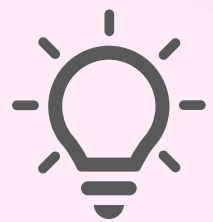
Pour tous :

- ✓ Dirigeants
- ✓ Managers
- ✓ Équipes
- ✓ Partenaires
- ✓ Citoyens

Par tous : chacun peut contribuer à la sécurité, à la performance, et à la résilience



La gestion des risques est l'affaire de tous !



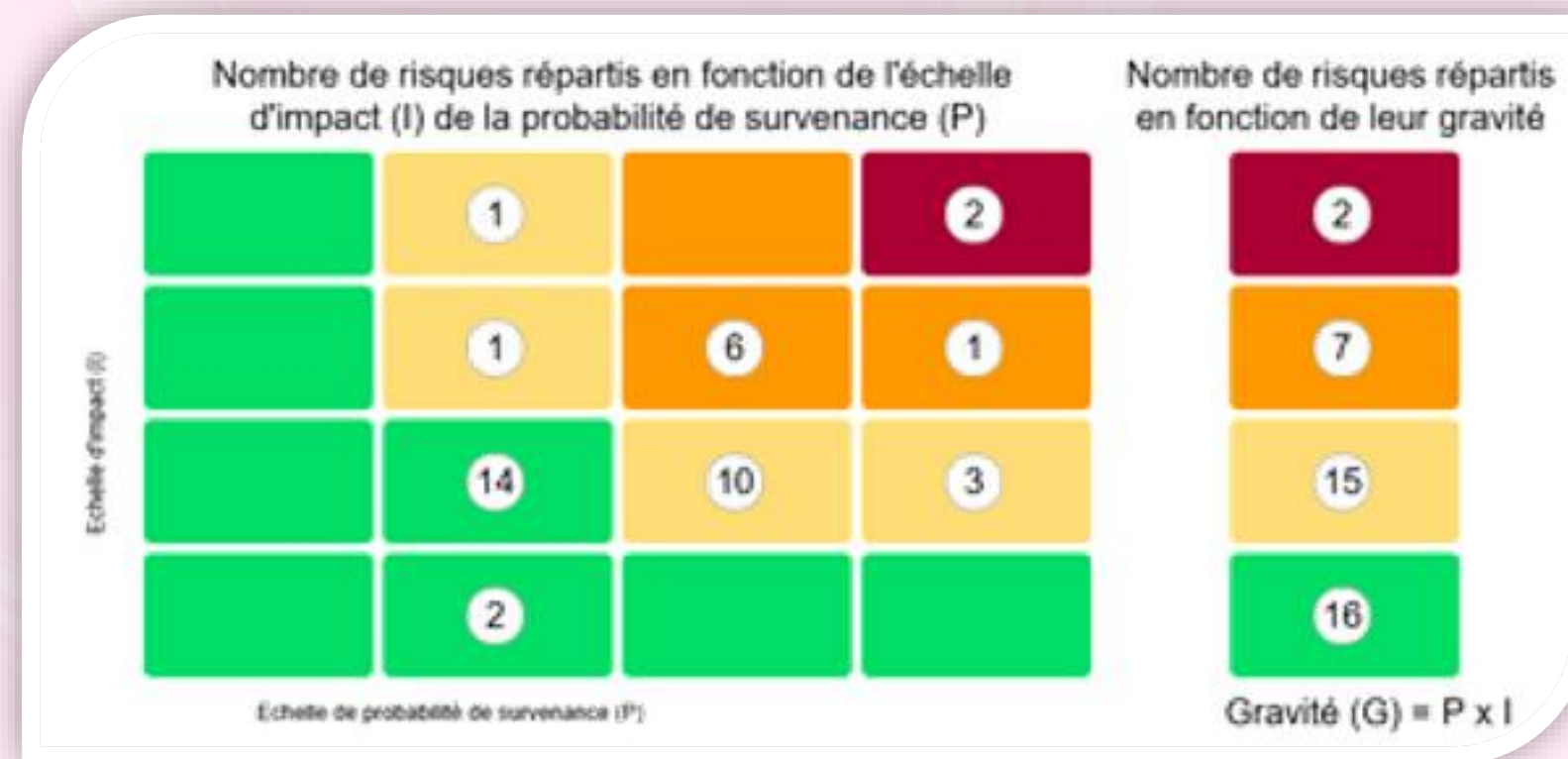
**La gestion des risques n'est pas l'apanage d'un expert (le Risk manager) :
chaque collaborateur a un rôle à jouer pour protéger et renforcer l'organisation**

Par quoi commencer ?

Faire une cartographie simple des risques :

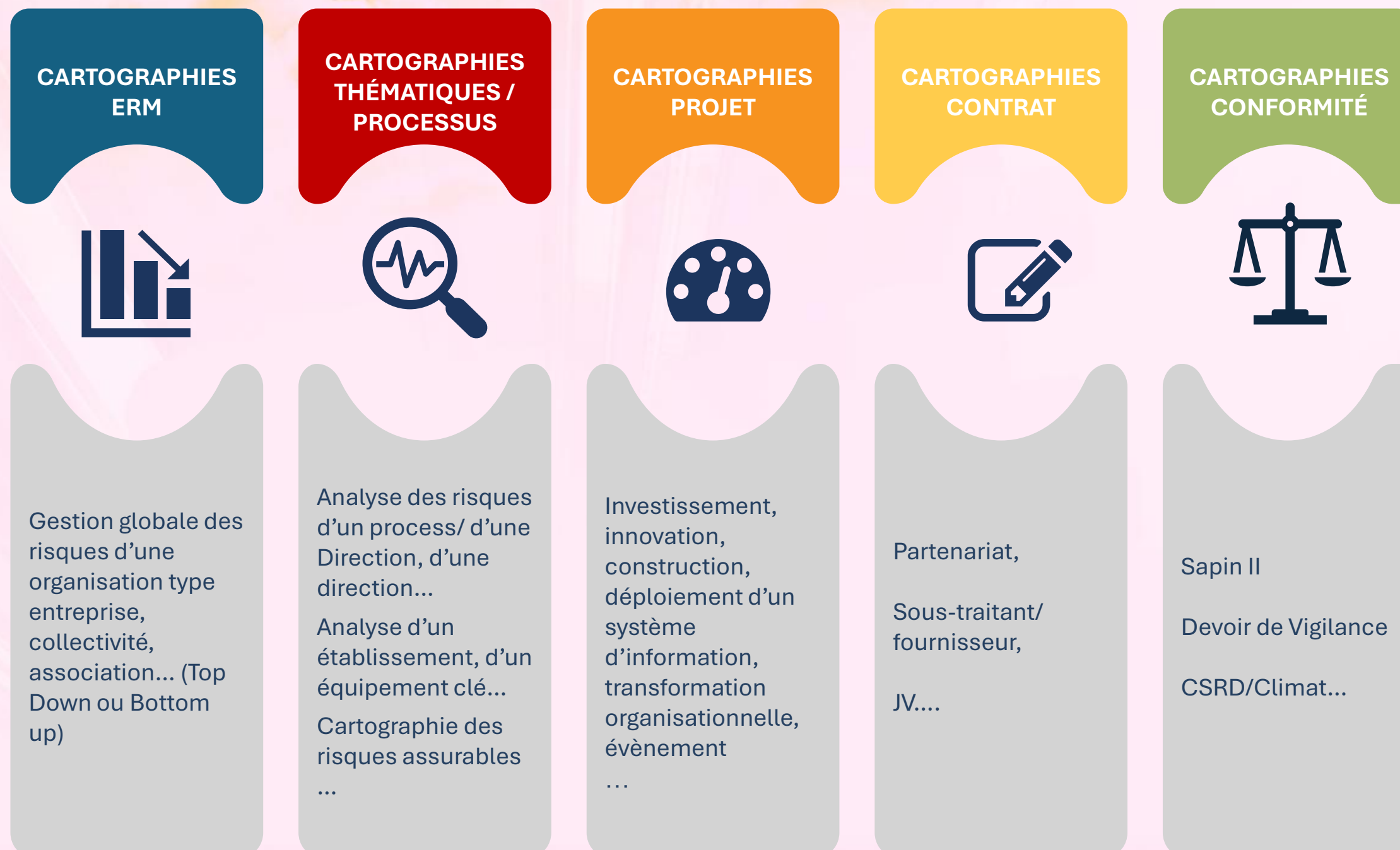
- Quels sont les principaux risques pour mon activité ?
- Quelles conséquences possibles ?
- A quel horizon de temps ? Avec quelle fréquence ?

La cartographie des risques permet de visualiser, hiérarchiser, prioriser et piloter les **risques majeurs**

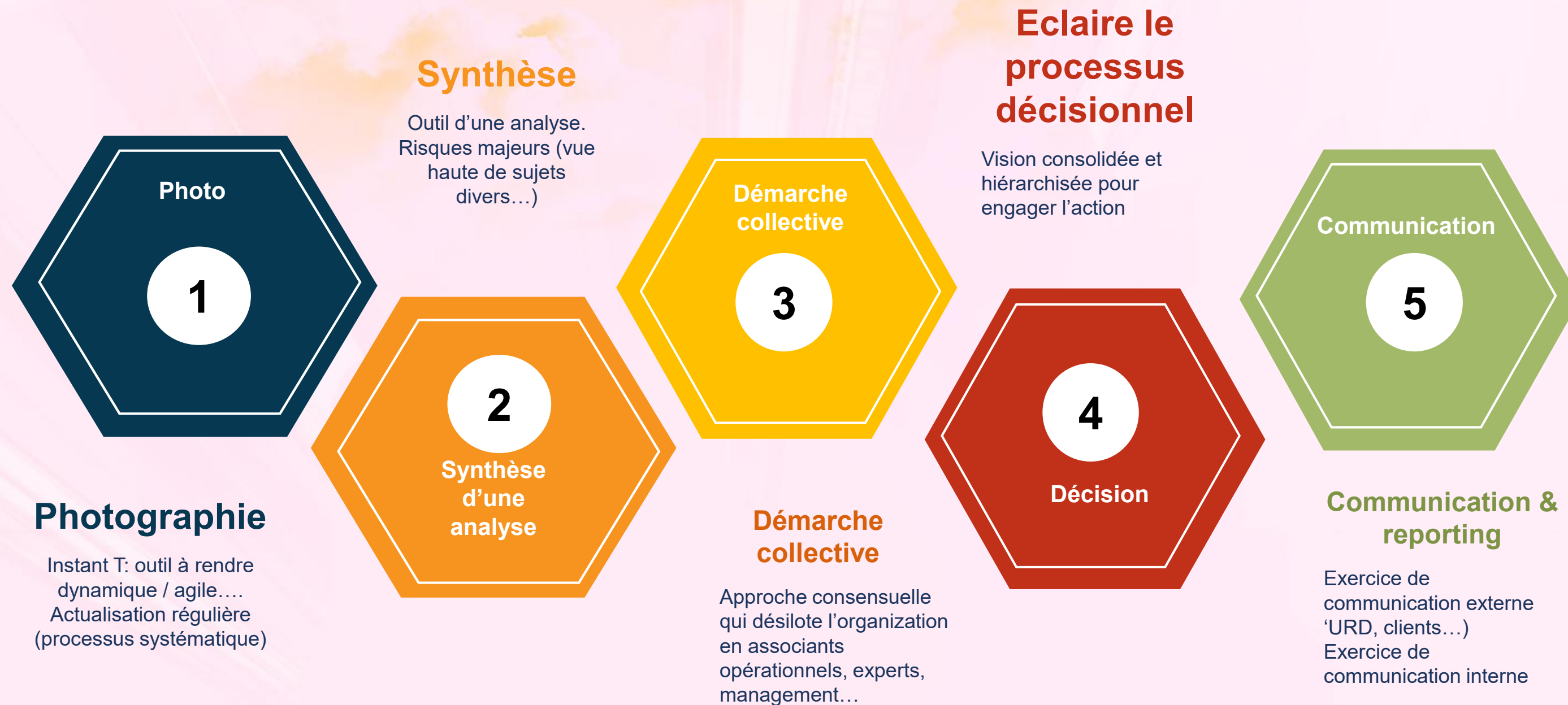


C'est le point de départ pour structurer une approche par les risques

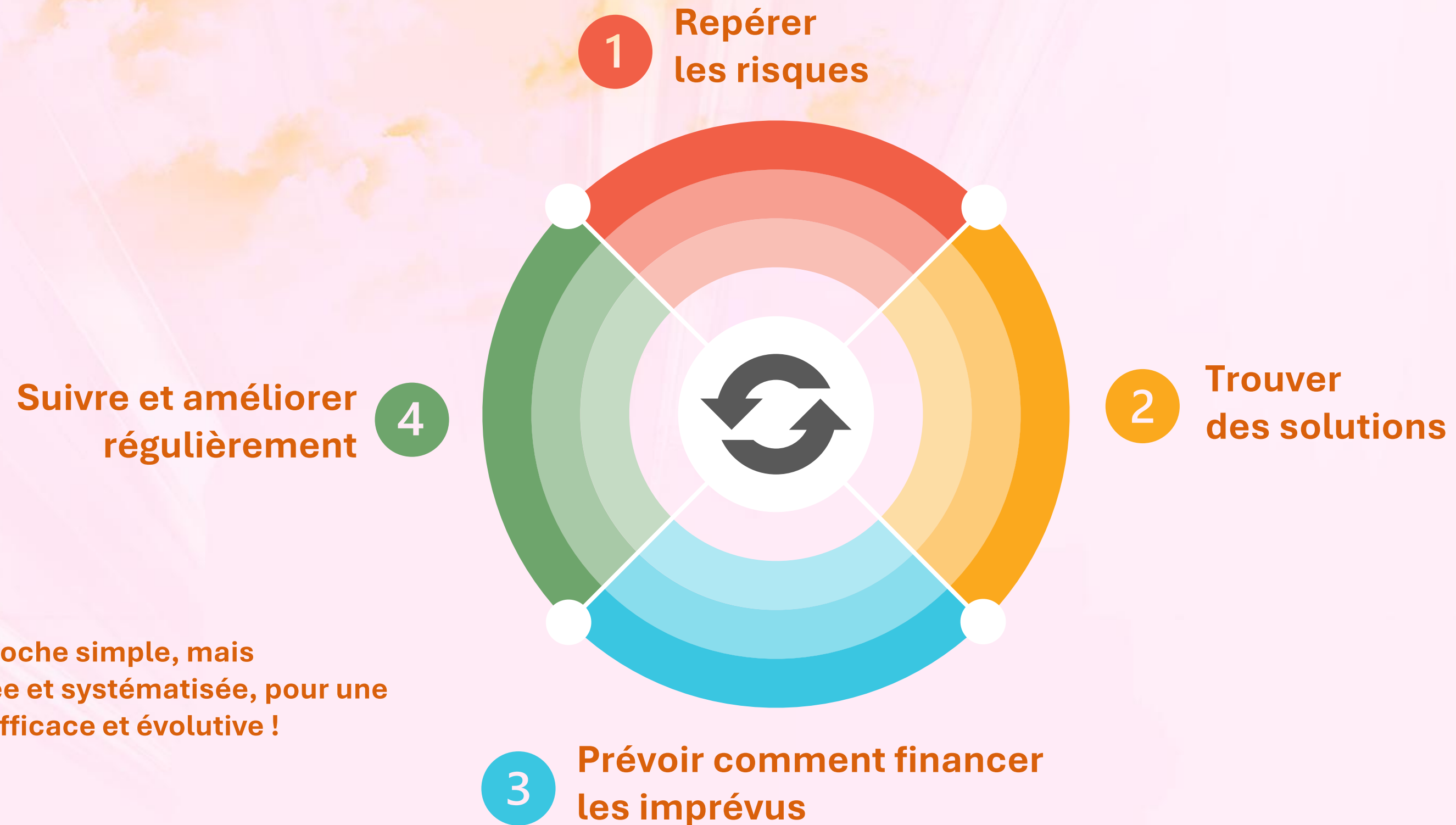
Cartographies pour tous les périmètres



Enjeux & Objectifs



Ensuite ? Une démarche en 4 étapes



Une approche simple, mais structurée et systématisée, pour une gestion efficace et évolutive !

Approche par les risques | Métaphore du bateau de pêche

Comme en navigation, il existe plusieurs façons de piloter la gestion des risques : une surveillance continue et une anticipation ciblée



Pêche au filet

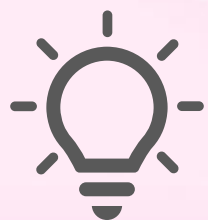
→ Contrôle permanent

- Revue périodique de l'état du bateau et risques liés aux opérations
- Vision rétroactive
- Dynamique Bottom/Up

Pêche au harpon

→ Risk management

- Risques majeurs et opportunités
- Vision prospective
- Dynamique Top / Down



Surveiller en continu (filet) pour ne rien manquer, cibler les risques majeurs (harpon) pour agir efficacement

Conclusion

La gestion des risques, c'est du bon sens et du collectif

C'est l'affaire de tous !

Plus on anticipe, plus on protège l'organisation et ses équipes

Entreprises et collectivités ont besoin les unes des autres pour grandir et gagner en résilience



Rejoignez l'AMRAE, partagez vos expériences et construisons ensemble un réseau régional solidaire entre entreprises, collectivités et professionnels du risque !

AMRAE

Les 3 outils de cartographie en ligne de l'Amrae

[MaCartoDesRisques.fr](https://ma-carto-des-risques.fr) - En partenariat avec le MEDEF

[LesRisquesDeMaCollectivite.fr](https://les-risques-de-ma-collectivite.fr) - *Relayé par le Sénat*

[MaCarto-Climat.fr](https://ma-carto-climat.fr) - En partenariat avec l'ADEME et la DGE

3 outils d'autodiagnostic gratuits, accessibles à tous et sécurisés

PME et ETI :
La gestion des risques est aussi pour vous !
Votre autodiagnostic et cartographie en quelques clics

 CRÉER UN COMPTE

OU

→ SE CONNECTER



COLLECTIVITÉS:

LA GESTION DES RISQUES EST AUSSI POUR VOUS !

 CRÉER UN COMPTE

OU

→ SE CONNECTER

UN OUTIL GRATUIT ET SÉCURISÉ



L'outil a été cité dans le rapport du Sénat présenté le 28 mars 2024 sur les problèmes assurantiels des collectivités territoriales, et dans le guide pratique dans la section « Avoir une bonne connaissance des risques auxquels ma collectivité est exposée ».

ENTREPRISES ET ORGANISATIONS PUBLIQUES FACE AUX
RISQUES CLIMATIQUES :
RELEVEZ LE DEFI !

 CRÉER UN COMPTE

OU

→ SE CONNECTER



<https://www.macartodesrisques.fr>

<https://www.lesrisquesdemacollectivite.fr>



<https://www.macarto-climat.fr/>

Usage de l'IA dans l'exercice de cartographie des risques : retour d'expérience

Retour d'expérience · Isabelle GOUT · Antenne MIPA

Intégration d'un échantillon plus large et plus probant

Libérés de la prise de notes, plus d'interviewés interrogés, à tous les niveaux

≈ 43

participants interrogés

issus de toutes les fonctions clés et de strates hiérarchiques différentes

Une surface d'action beaucoup plus large

Top-down

Niveau 1 — Direction générale

Vision, stratégie, appétence au risque

Niveau 2 — Comités de direction

Business units, industriel, commercial, supply

Niveau 3 — Métiers & experts

Sites, finance, RH, QHSE, SI, juridique, achats, RSE...

Bottom-up

Une descente structurée qui limite les biais d'analyse et permet de croiser une lecture top-down et une lecture bottom-up des risques.

AMRAE

Structurer la donnée pour la rendre comparable

Des entretiens conçus pour être consolidés rapidement et croisés en synthèse

Grille d'entretien commune

Avoir un **cadre prédéfini** par métier adapté au profil de l'interviewé et dont les têtes de chapitres serviront de base pour structurer le compte rendu.

La **documentation des process** est un point de facilitation

Comptes rendus structurés

Chaque entretien restitué selon la même trame, à partir de la transcription

Bien **définir un prompt type** qui doit être transverse pour l'ensemble de la démarche

Consolidation par thématiques

Les contenus sont regroupés rapidement sur des thèmes comparables

Ce que cette structuration rend possible

01

Croiser les risques entre interviewés

Un même risque est repéré quelle que soit sa formulation, d'une fonction ou d'un niveau à l'autre.

02

Faire ressortir les risques les plus cités

La fréquence de citation devient un indicateur objectif du poids d'un risque.

L'usage de l'IA permet de faire ressortir des verbatims

03

Un univers de risques établi sur les faits

Le référentiel découle de ce qui a réellement été dit, et non d'une liste posée a priori.

Des risques mieux qualifiés, une cotation affinée et partagée

La consolidation rapide libère du temps pour l'analyse et la validation

Un rattachement facilité

Risque

identifié et décrit à partir des entretiens



Catégorie de risques

stratégique, opérationnel, financier, conformité...



Familles de conséquences

humaines, financières, juridiques, image...

01

Une criticité partagée et consensuelle

Les cotations s'appuient sur la parole de tous les niveaux interrogés.

Les écarts de perception deviennent visibles et peuvent être discutés.

Une criticité la plus partagée possible, plus facile à faire valider.

02

Des fiches de risques déjà renseignées

Les fiches sont pré-remplies à partir des comptes rendus.

L'équipe ne construit plus les fiches : elle analyse la cohérence d'ensemble et valide le contenu.

Le temps d'expertise va à l'analyse et à l'affinage des cotations.

Risque → catégorie → conséquences : une lecture homogène de bout en bout.

Des comparaisons fines pour valider les grandes tendances

Cartographie précédente vs nouvelle cartographie, et rapprochement avec la CSRD

Cartographie N-1 → cartographie N

Univers de risques

Risques apparus, disparus, regroupés ou requalifiés

Gravité

Variation de l'impact estimé, risque par risque

Fréquence

Variation de la probabilité d'occurrence, risque par risque

Criticité

Évolution du niveau de criticité et du rang de chaque risque

→ Des écarts objectivés qui permettent de valider les grandes tendances ayant affecté l'organisation.

Rapprochement avec la cartographie CSRD

- Comparaison avec la double matérialité
- Identification des risques communs et des écarts à expliquer
- Une cohérence renforcée entre gestion des risques et reporting de durabilité

L'IA rend ces comparaisons rapides et exhaustives là où elles étaient auparavant longues et partielles.

L'IA a changé la qualité de l'exercice et la rapidité de synthèse

Le temps gagné sur la production a été réinvesti dans l'analyse

01 Une consolidation rapide

Transcriptions, comptes rendus, regroupements et fiches : **la production est fortement accélérée.**

Des documents liés mis à jour **automatiquement**

02 Une analyse et une cotation affinées

Plus de temps pour **confronter les cotations**, examiner les écarts et approfondir les risques clés. Des reformulations sont travaillées et les cotations sont retravaillées

03 Plus de profondeur

Comparaisons fines avec l'exercice précédent et la CSRD : l'équipe se concentre sur **comprendre, hiérarchiser, décider.**

Avant beaucoup de prise de notes et de rédaction, peu de temps pour l'analyse



Avec l'IA la production est assistée, l'expertise se concentre sur l'analyse, mais toujours garder **UN ESPRIT CRITIQUE !**

Au final, l'IA n'a pas seulement accéléré la démarche de cartographie des risques : elle en a changé la qualité et la profondeur.

Une démarche 3 fois plus rapide, au service du pilotage

La puissance de consolidation et d'analyse de l'IA raccourcit la durée de l'exercice

Même périmètre : 43 entretiens



L'étape d'après : piloter les risques

- 1 Cartographie validée**
Risques majeurs identifiés et cotés
- 2 Propriétaires de risques**
Un responsable désigné pour chaque risque majeur
- 3 Plans d'action**
Actions de traitement définies, priorisées et suivies

L'accélération n'est pas une fin en soi : elle permet d'engager plus tôt le pilotage des risques.

À retenir

- Plus de personnes interrogées, à tous les niveaux (fiabilité et consensus)
- Des données structurées, comparables et consolidées rapidement
- Une cotation affinée et partagée
- Des comparaisons fines : cartographie précédente et CSRD
- Une démarche plus profonde, centrée sur l'analyse

Merci — place aux échanges

Du PCA à la résilience climatique : anticiper les ruptures, adapter l'organisation



**11h10
11h40**



**BORDEAUX
08 OCT.**

Élodie DUNAND

CO-PILOTE DE L'ANTENNE AMRAE
MIDI-PYRÉNÉES & NOUVELLE AQUITAINE (MIPA)

INTERNATIONAL PROPERTY LOSS PREVENTION,
CLIMATE RISK & ADAPTATION

FORVIA

AMRAE

LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

Du Plan de Continuité d'Activité (PCA) à la resilience climatique

8 octobre 2026

Journée Résilience Territoriale – BM & AMRAE

Elodie Dunand

Responsable prévention DAB & adaptation climat, Groupe Forvia

Co-pilote Antenne regionale AMRAE MiPA

AMRAE

Du Plan de Continuité d'Activité (PCA) à la resilience climatique



Les rives de Cadillac-sur-Garonne, en Gironde, (dont on aperçoit le château sur la droite) ont été nettement submergées par le fleuve.
Claude Petit / SO



Dossier Canicule de juin 2026 : retour sur un épisode inédit en Gironde

La canicule qui touche la Gironde a des répercussions énormes. Records absolus de température, foyers privés d'électricité, transports à l'arrêt... Retrouvez toutes les infos ici.



La Gironde est en vigilance orange pour canicule à partir du 20 juin.



Un pompier marche sur une route à la lisière d'une zone en feu à Arès, le 26 juillet 2026. - [AFP - ROMAIN PERROCHEAU]

L'incendie hors norme qui ravage la Gironde (F) depuis mercredi est arrivé dimanche à une quinzaine de kilomètres de Bordeaux, forçant l'évacuation de plus de 220'000 personnes. Et les températures élevées des prochains jours pourraient aggraver le phénomène.



Cette photo de pyrocumulonimbus, prise depuis un hélicoptère des pompiers et fournie par le service d'incendie et de secours de Gironde, montre un nuage de fumée formé par un feu au-dessus de la commune de Saumos, le 25 juillet 2026. SDIS33/EPA/MAXPPP

Inondations majeures
Février 2026

Canicule « inédite »
Juin 2026

Feu de forêt « hors norme »
Juillet 2026

Sécheresse, Retrait &
gonflement des argiles

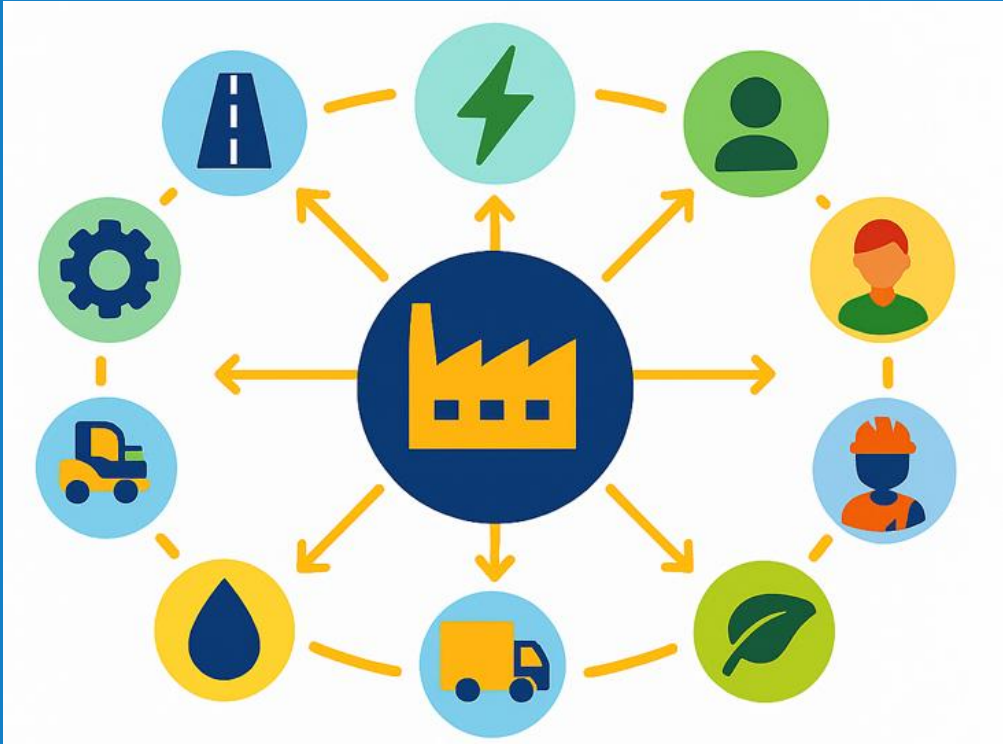
AMRAE

Du Plan de Continuité d'Activité (PCA) à la résilience climatique

- ✓ Le PCA est une **boîte à outil** mise à disposition de la cellule de crise pour la guider dans sa prise de décision .
- ✓ Le PCA doit tenir compte des interdépendances entre l'entreprise, son territoire et ses infrastructures critiques
=> **écosystème interconnecté**
- ✓ La nécessaire **approche fractale** : site < territoire < région < pays

	Approche par scénarii	Approche par indisponibilité de ressources	Approche par indisponibilité de ressources de l'entreprise étendue
Base de raisonnement / logique	Se fonde sur l'origine et la cause de la menace	Se fonde sur l'impact et les conséquences de l'indisponibilité de la ressource	Se fonde sur l'impact et les conséquences de l'indisponibilité de la ressource
Principe	Construction a priori par hypothèses	Construction a posteriori en fonction de la réalité	Construction a posteriori en fonction de la réalité
Approche	Probabiliste/statistique	Déterministe (indisponibilité des ressources)	Déterministe (indisponibilité des ressources et leurs interdépendances locales (géographique) et interdépendances des SI)
Livrables	Plan de continuité d'activité scénarisé et périmétré	Combinaison de solutions de continuité d'activité thématique & graduelle	Combinaison de solutions de continuité d'activité thématique & graduelle

Evolution des PCA de 2000 à 2020



Entreprise étendue = écosystème interconnecté

« *Le pire n'est pas toujours sur... mais il est sage de s'y préparer* »

Relire son PCA à travers le prisme des évènements climatiques majeurs

Les solutions de secours prévues par le PCA demeurerait-elles réellement accessibles, disponibles et opérationnelles lors d'une crise climatique de grande ampleur ?

Scenarios de risques	Indisponibilités de ressources potentielles							
	Batiment	RH	materiels	Utilités : Energie / eau	telephonie	SI	partenaires	Infrastructure / routes d'accès
Inondation	X	X	X				X	X
Cyclone / Typhon	X	X		X		X	X	X
Cyberattaque					X	X		
Mouvement social		X						
Pandemie		X						

bâtiment de replis ?

Membres de la cellule de crise?
Double crise (personnelle/professionnelle)

Entreprise nettoyage, décontamination?

Déni d'accès?

« Les PCA face aux évènements climatiques, c'est anticiper l'indisponibilité de plusieurs ressources en simultané sur une échelle géographique plus ou moins étendue »

AMRAE

FOCUS : La prise en compte de l'Humain dans les situations de crise

La prise en compte de l'Humain (phase préparatoire)

- Les crises touchent à la fois le salarié et l'individu qu'il est : la frontière entre vie professionnelle et personnelle tombe.
- Évaluation de la perception de la gravité des risques par les collaborateurs (vaccination lors de la phase pandémique).
- « Préparez-vous à être prêt » : auto-résilience de l'individu (actions de sauvegarde en cas d'incident nucléaire en France).

FOCUS : La prise en compte de l'Humain dans les situations de crise

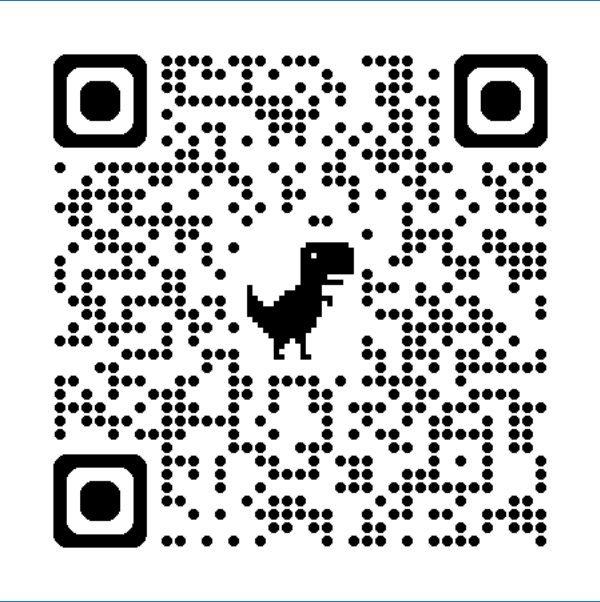
Stress aigu en situation de crise

SRESS ADAPTE		STRESS DEPASSE	
(ambivalent)		(toxique)	
Individuel		Individuel	Groupal
<u>FOCALISATION DE L'ATTENTION</u> - Elevation du niveau de vigilance - Sélection prospective des signaux "pertinents" dans l'environnement	<u>EFFET DE TUNNELISATION</u> - Réduction du champ cognitif - Phénomène d'"angle mort"	<u>SIDERATION</u> - Incapacité à penser, à ressentir et parfois même à agir	<u>FERMETURE AU MONDE</u> (bunkerisation) - Le groupe ne prend plus en compte son environnement
<u>MOBILISATION DES CAPACITES MENTALES</u> - Rappel mnésique	<u>BIAIS ET HEURISTIQUES</u> - Pensée par "similitudes", à l'aulne des évènement rencontrés ultérieurement - Utilisation de "raccourcis mentaux" vis-à-vis de la situation complexe rencontrée	<u>AGITATION STERILE</u> - Tension anxieuse liberée dans une décharge motrice sauvage et désordonnées	<u>REACTIONS EPIDERMiques</u> - Chaque stimulus engendre une excitation / exaltation individuelle sans coordination ni convergence vers un consensus idéique commun
<u>INCITATION DU PASSAGE A L'ACTION</u> Ressenti du besoin d'agir, et agir vite	<u>CONFLIT VOLITIONNEL / COGNITIF</u> - Volonté d'agir peut court- circuiter la phase de réflexion préalable à l'action	<u>REPONSE AUTOMATIQUE</u> - Utilisation de savoir-faire n'ayant aucun rapport avec la situation rencontrée	<u>ADHESION SANS REFLEXION</u> - Les membres du groupe adhèrent immédiatement à la proposition d'un des leurs sans en évaluer la pertinence

Les Plans de Continuité d'Activité - Edition 2026



Version française



English version

Versions en ligne gratuite!

Sommaire

	INTRODUCTION	04
1	DÉFINITION ET FINALITÉ DU PCA ET DE SON ENVIRONNEMENT	08
	1.1. Définitions et finalité du PCA.....	10
2	DE LA LOGIQUE DE « SCÉNARIO » À LA LOGIQUE D'« INDISPONIBILITÉ DES RESSOURCES »	12
	2.1. Critique de la méthodologie/logique de « scénario »	14
	2.2. Proposition d'approche par l'indisponibilité des ressources	16
3	MÉTHODOLOGIE : LA MISE EN PLACE DU PCA EN 5 PHASES	24
	3.1. Phase 1 : identification des conséquences de l'indisponibilité d'une ou des ressources.....	27
	3.2. Phase 2 : analyse des processus critiques en termes de continuité et identification des besoins en ressources.....	28
	3.3. Phase 3 : définition des solutions et des stratégies de continuité d'activité.....	40
	3.4. Phase 4 : maintien en conditions opérationnelles, actualisation des plans de continuité d'activité et tests/ simulation	48
	3.5. Phase 5 : communication sur le projet PCA, sensibilisation des dirigeants et des collaborateurs	49
4	LES CYBER-ATTAQUES : LES NOUVELLES PROBLÉMATIQUES DU PCA	50
	4.1. Les ressources informatiques : de l'accidentel au délictuel	52
	4.2. L'écosystème comme champ de bataille : le dilemme de la chaîne d'approvisionnement.....	56
	4.3. Spécificité d'une crise cyber de type Ransomware par rapport aux autres indisponibilités classiques	57
	4.4. Vers un cadre intégré de cyber-résilience	58
	4.5. Recommandations de mise en œuvre : Faire évoluer la méthodologie du PCA.....	60
	4.6. Listes des éléments supplémentaires à posséder à la fin de la démarche de mise à jour de son PCA pour couvrir le risque CYBER.....	61

2 AMRAE — Les Plans de Continuité d'Activité

5	L'IMPACT DU CHANGEMENT CLIMATIQUE SUR LES PCA : L'URGENCE À PRENDRE EN COMPTE	66
	5.1. Crise climatique : repenser son PCA à travers une approche systemique de l'entreprise.....	68
	5.2. Réévaluer les stratégies de continuité à l'aune du risque climatique.....	69
	5.3. Évaluer la résilience de la chaîne d'intervention.....	70
	5.4. Allongement des temps de reprise d'activité	71
	5.5. Risques climatiques qui engendrent des réponses thématiques & graduelles	74
	5.6. Livrables et compléments à intégrer dans le PCA	75
6	ARTICULATION DU PCA ET DES AUTRES OUTILS DE GESTION DES RISQUES	76
	6.1. Plan de continuité d'activité et cartographie des risques	78
	6.2. Plan de continuité d'activité et recours aux systèmes d'assurance.....	81
	6.3. L'articulation des problématiques de « gestion de crise » et de « continuité d'activité »	82
	6.4. PCA & autre mode de gestion des risques	85
7	LE FACTEUR HUMAIN EN SITUATION DE CRISE : LES DIMENSIONS HUMAINES ET SYMBOLIQUES.....	86
	7.1. Évaluation de la perception de la gravité des risques par les collaborateurs	88
	7.2. Respecter les équilibres « travail/repos »	89
	7.3. Triage des équipes de continuité pour durer.....	89
	7.4. Le stress et ses impacts.....	90
	7.5. « Préparez-vous à être prêt »	91
8	« PRÉPARER LA GUERRE EN TEMPS DE PAIX » COMME PHILOSOPHIE DU PCA	92
	8.1. La Culture de crise	94
	8.2. La gouvernance du projet PCA	95
9	CONCLUSION	98
	GLOSSAIRE.....	102

AMRAE — Les Plans de Continuité d'Activité 3

RETEX territoriaux :

la métropole et les entreprises locales face à la crise



11h40
12h30



BORDEAUX
08 OCT.

Henri-Marc DUPUIS

RESPONSABLE DE LA CELLULE ENVIRONNEMENT
ET INSERTION TERRITORIALE

AÉROPORT DE BORDEAUX

AMRAE

LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

**Evaluation des risques physiques et
adaptation au changement climatique**

Cas de Aéroport de Bordeaux-Mérignac

08 octobre 2026

Journée Résilience Territoriale – BM & AMRAE

Henri-Marc DUPUIS
Responsable Environnement & Insertion Territoriale
hdupuis@bordeaux.aeroport.fr

AMRAE

L'aéroport de Bordeaux en quelques mots

La société aéroportuaire Bordeaux Aéroport

- assure l'ensemble des **missions de gestion, de maintenance et d'exploitation** du domaine aéroportuaire et de son infrastructure, en collaboration étroite avec l'ensemble de ses partenaires.
- titulaire pour trente ans de la concession accordée par l'État le 2 mai 2007.

Chiffres clés

- Concession : 850 ha
- Aérogares : 3
- Pistes sécantes : 2
- Emplois : 8000 sur la plateforme dont 3000 liés à l'exploitation de l'aéroport
- Investissements : 240 millions d'euros d'ici 2030

	2025
Passagers	5,9 millions
Compagnies aériennes	25
Destinations	92

Le cadre réglementaire

- **PNACC** : obligatoire pour les entreprises de production d'Énergie et de Transport
- **Étude d'adaptation au changement climatique** : en 2025 par Bordeaux Aéroport

Étude basée sur la **TRACC** (Trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique) :

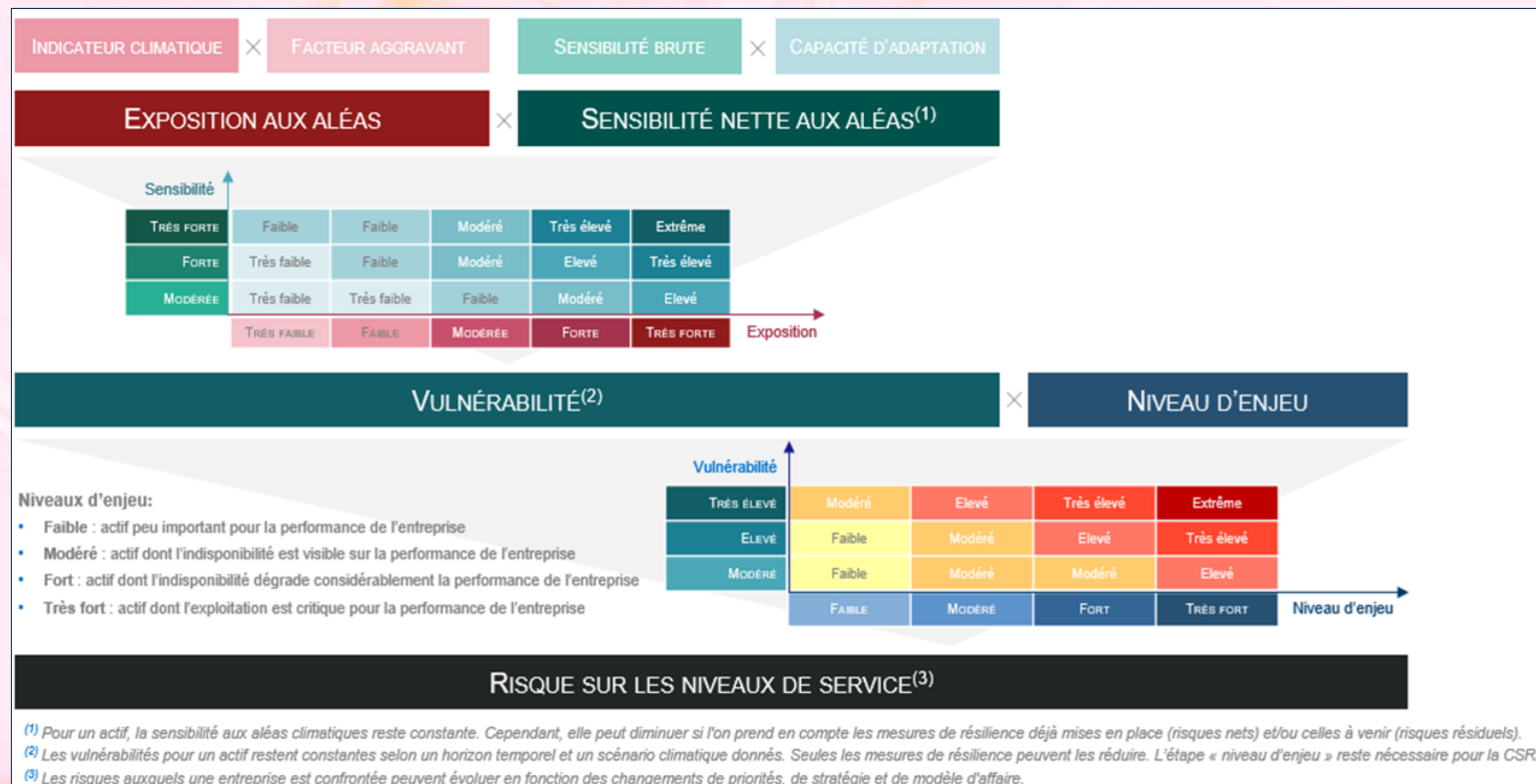
2030 : +2 °C

2050 : +2,7 °C

2100 : +4 °C

Méthodologie

Notre méthode a permis d'obtenir une cartographie des risques sur les niveaux de service à partir d'un modèle qui s'adapte à l'évolution des priorités opérationnelles et financières de l'aéroport



Périmètre

Le périmètre retenu regroupe 50 composants et activités qui ont été regroupés selon les 4 catégories



BÂTIMENTS (TERMINAUX, BUREAUX, ENTREPÔTS, PASSERELLES ETC.)



INFRASTRUCTURES

(PISTES, VOIES DE CIRCULATION, AIRES, PARKINGS, RÉSEAUX ETC.)



EXPLOITATION (STATION DE CARBURANT, CHÂTEAU D'EAU, CHAUFFERIE, GÉOTHERMIE, PRODUCTION DE FROID, EQUIPEMENTS INFORMATIQUES ET DE SURVEILLANCE ETC.)



ACTIVITÉS (FUTURES INFRAS, ACTIVITÉS EXTÉRIEURES - CHAUFFEURS DE BUS, AGENTS, MAINTENEURS... - ETC.)



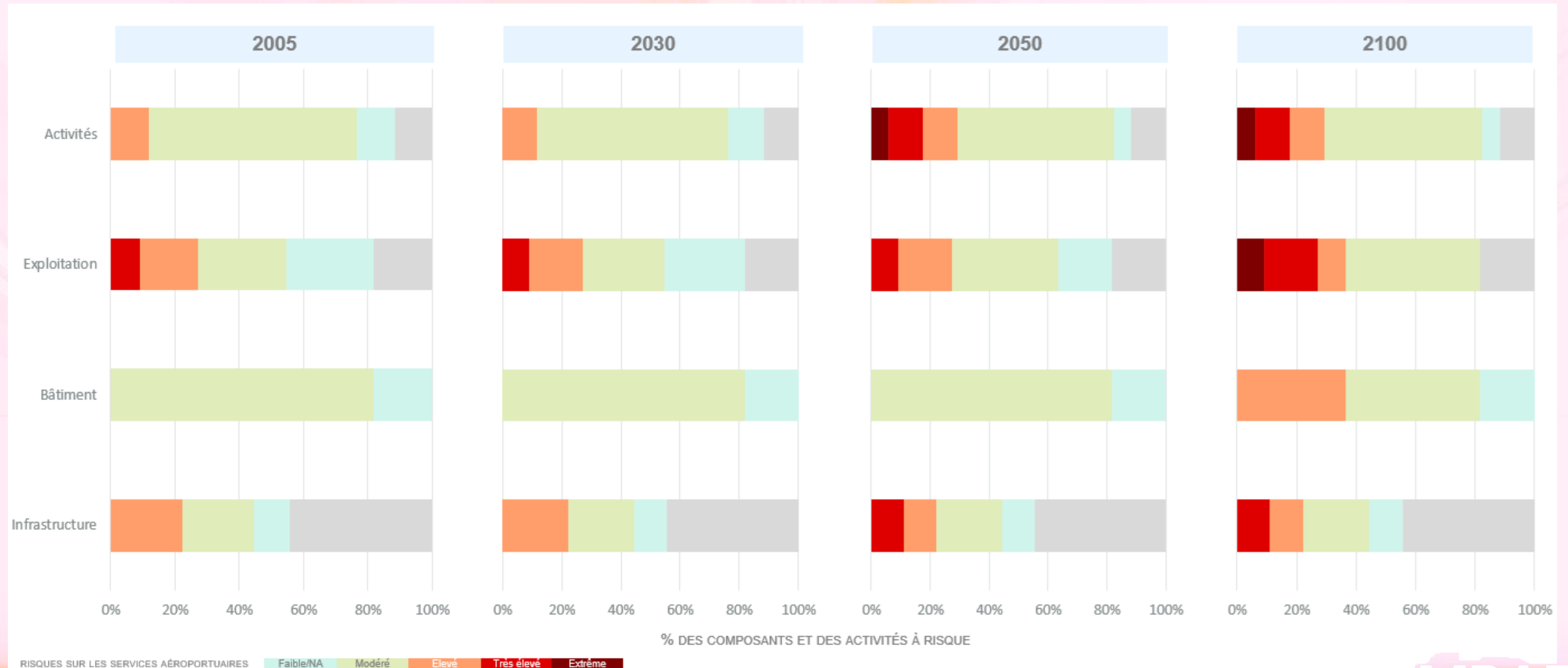
Exposition aux aléas climatiques

8 aléas atteignant des seuils d'alerte et évoluant de manière défavorable ont été retenus pour l'étude



Les vulnérabilités

L'exposition aux risques nets croît au fil du temps, tant en intensité qu'en fréquence.



Les mesures de résilience

Le portefeuille de mesures d'adaptation retenu permet de ramener les risques à un niveau modéré et ainsi de maintenir le niveau de service

				Avant adaptation	Après adaptation		
Composant	Risque	Date à laquelle le risque devient significatif	Mesure d'adaptation	Risque	Efficacité de la mesure	Risque résiduel	Coûts
50 composants regroupés en 4 catégories	8 aléas	2030 2040 2050	Exemples : Augmentation de la fréquence de maintenance Isolation thermique des bâtiments Surélévation des équipements Augmentation des dispositifs de climatisation...	Elevé à très élevé	Modérée élevée très élevée	Modérée	CAPEX ou OPEX



Une dynamique engagée, à inscrire à l'échelle territoriale et dans la durée

Prochaines étapes



- **Renforcer la collaboration avec toutes les parties prenantes** — Autorités de l'aviation civile, collectivités locales et exploitants d'infrastructures — afin de garantir une approche coordonnée et systémique
- **Mettre en œuvre un plan d'actions** : Développer des **solutions techniques innovantes** pour les infrastructures existantes et adapter les conditions de travail des collaborateurs.
- Intégrer les enjeux de résilience climatique dans tous les **grands projets structurants**

Interfaces Bordeaux Aéroport / Bordeaux Métropole



Informations, échanges et contributions sur les thématiques suivantes :

- Accessibilité routière
- Alimentation électrique
- Enjeux sécuritaires...

LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

MERCI



QR code de satisfaction



Formulaire d'adhésion

AMRAE

Le Club RM30

Le risque n'attend pas 30 ans. Vous non plus.



Pourquoi ce club ?

- Les risques évoluent. Le métier aussi.
- Cyber, climat, IA, tensions géopolitiques
- Un lieu de dialogue, de partage et d'apprentissage mutuel
- Favoriser les échanges entre professionnels du risque en début de parcours et membres expérimentés de l'Amrae



Qui peut rejoindre le club ?

- Être âgé(e) de moins de 31 ans
- Exercer ou se préparer à exercer des responsabilités dans les domaines de la gestion des risques, de l'assurance, de la résilience, de la conformité, de la RSE, du contrôle interne, de l'audit ou de la gestion de crise
- Souhaiter s'investir dans la vie de l'association et contribuer à la dynamique du Club



Ce qui vous attend

- Des rencontres régulières entre membres du Club RM30
- Des échanges privilégiés avec des professionnels du risque confirmés
- Des visites d'entreprises et des retours d'expérience concrets
- La possibilité de contribuer aux travaux et réflexions de l'Amrae
- Des occasions de développer votre réseau et votre compréhension des enjeux émergents du métier



Adhésion

45 € HT / 54 € TTC par an

contre 613 € HT / 735.60 € TTC pour une adhésion classique

Les avantages restent ceux de toute adhésion Amrae.



ressources, publications
et travaux



accès aux événements
du réseau



veille réglementaire
et technique



tarifs préférentiels sur
les formations Amrae



accès aux locaux et rencontres propres au Club RM30

Comment rejoindre le Club RM30

1



Vérifiez votre
éligibilité



2



Complétez le formulaire
d'adhésion



3



Rejoignez le réseau

Rejoignez le Club RM30 →

Contact : relation.adherent@amrae.fr

LE CLUB **RM30**
AMRAE

Le risque n'attend pas 30 ans. Vous non plus.

LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

PAUSE DÉJEUNER

Reprise à 14h00

AMRAE

LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

MODÉRATRICE



Isabelle GOUT

PILOTE DE L'ANTENNE AMRAE
MIDI-PYRÉNÉES & NOUVELLE AQUITAINE (MIPA)

DIRECTRICE AUDIT, RISQUE
& COMPLIANCE

LABEYRIE FINE FOODS



**BORDEAUX
08 OCT.**

AMRAE

LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

Présentation de la stratégie nationale de résilience



14h00
14h30



BORDEAUX
08 OCT.

Jean-Christophe ERARD

DÉLÉGUÉ À LA STRATÉGIE NATIONALE DE RÉSILIENCE
POUR LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL DE LA DÉFENSE
ET DE LA SÉCURITÉ NATIONALE

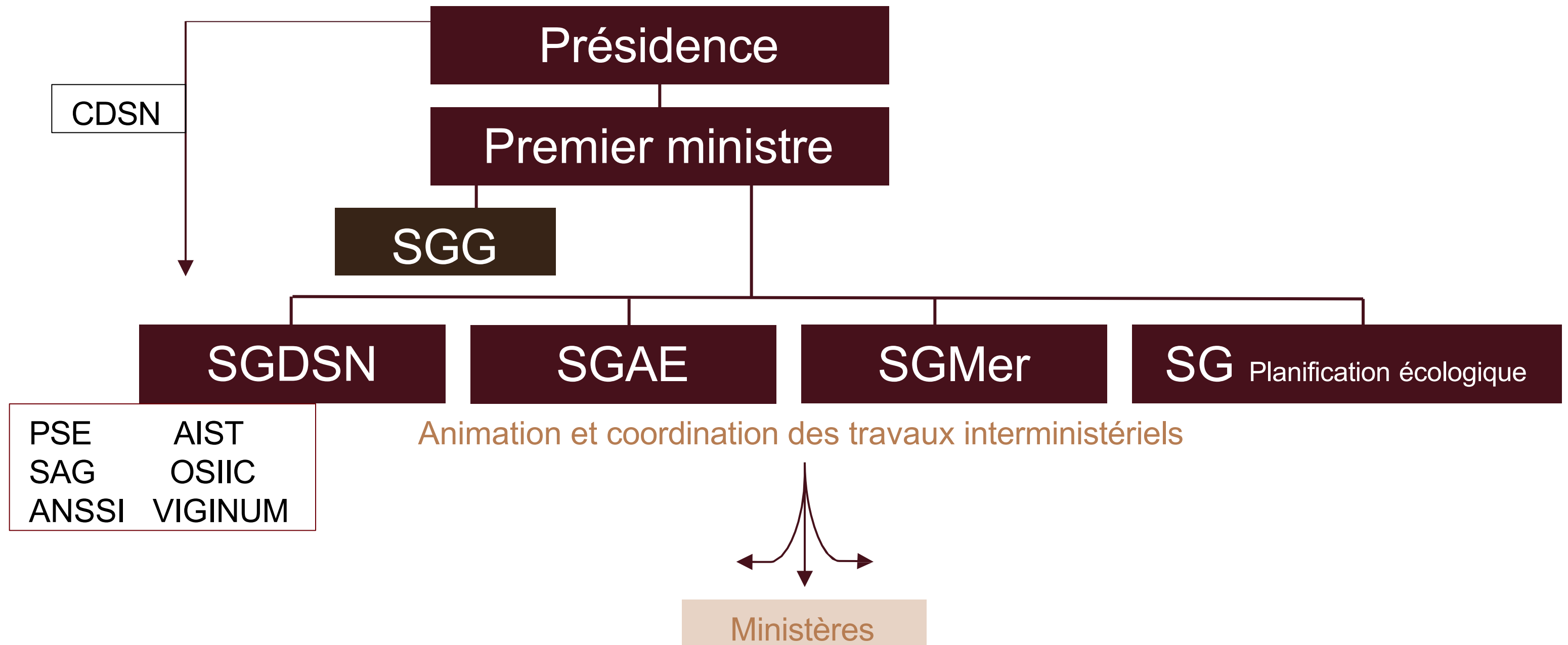
AMRAE

RNS-SNR

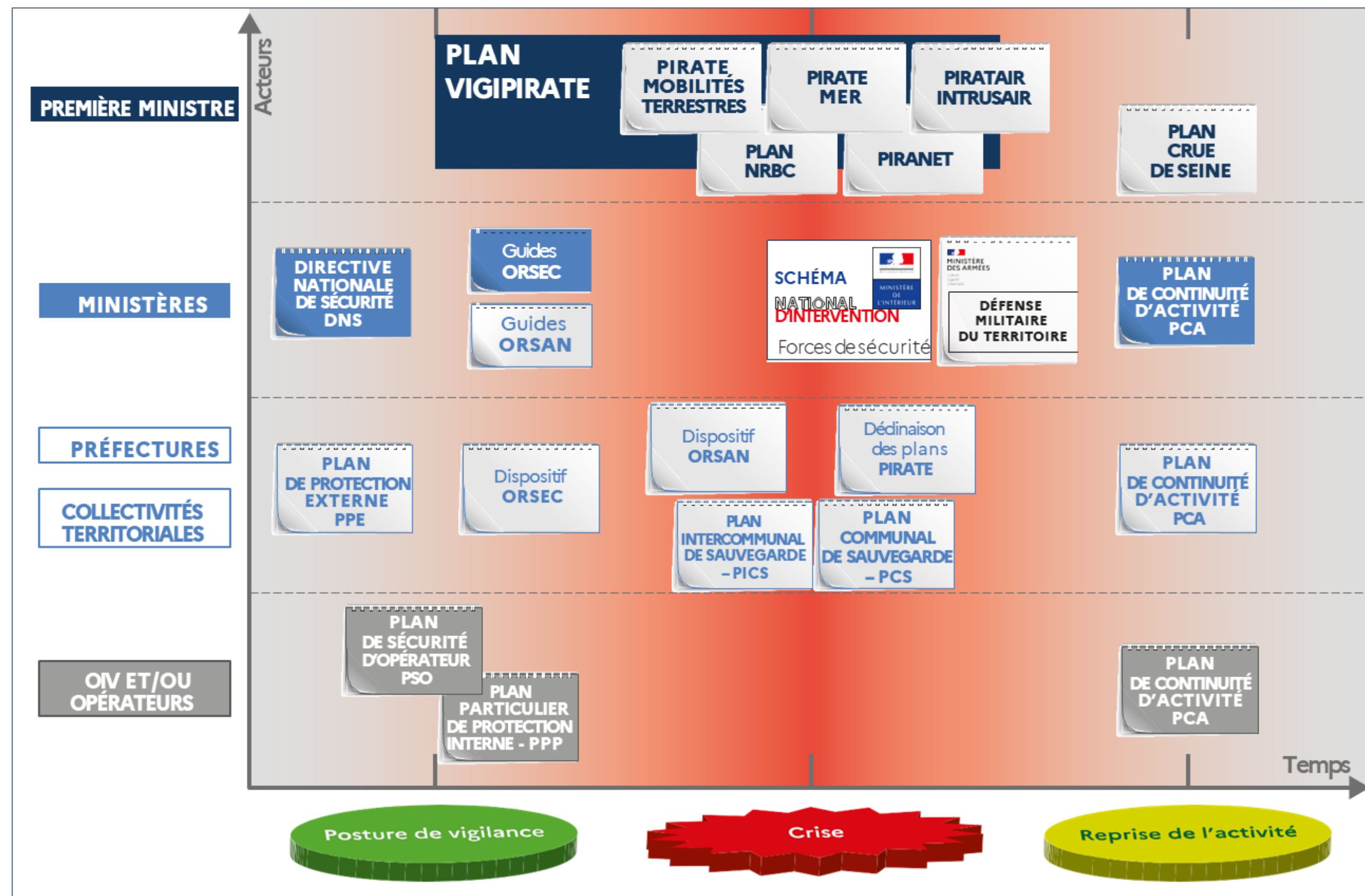
AMRAE,
8 octobre 2026
Mérignac



Fondé en 1906, le SGDSN est un service du Premier ministre qui assure diverses missions de coordination interministérielle dans le champ de la défense et de la sécurité nationale



Articulation des plans et dispositifs La planification



Introduction : définition de la résilience et situation



Le concept de résilience

Définition institutionnelle

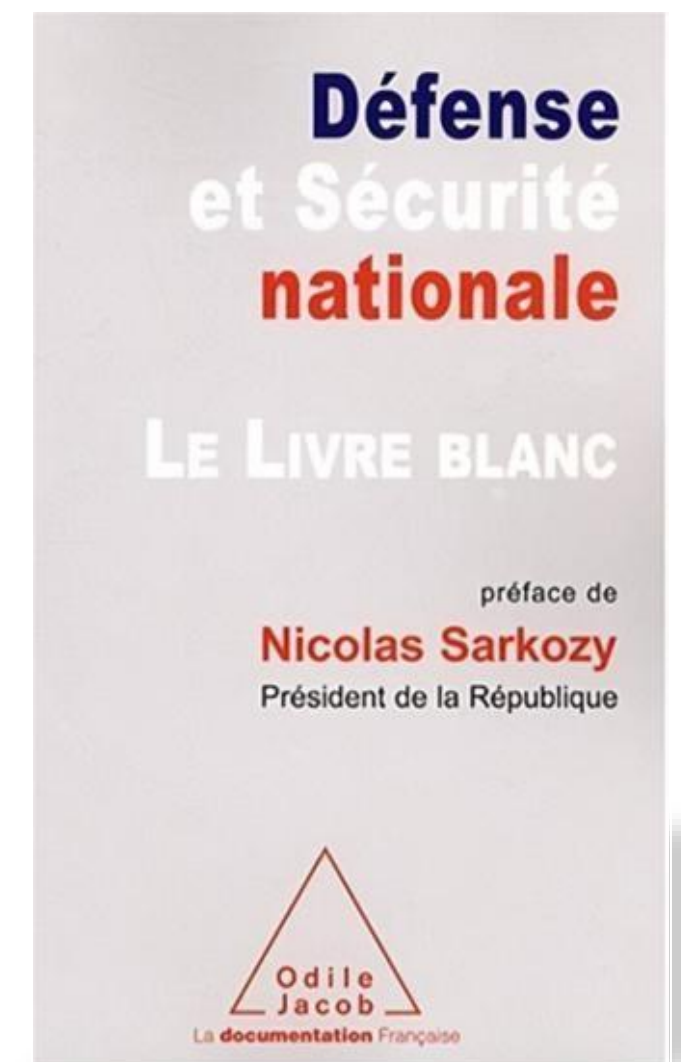
« La **résilience** se définit comme la volonté et la capacité d'un pays, de la société et des pouvoirs publics à **résister** aux conséquences d'une agression ou d'une catastrophe majeure, puis à **rétablir** rapidement leur capacité de fonctionner normalement, ou à tout le moins dans un mode socialement acceptable.

Elle concerne non seulement les **pouvoirs publics**, mais encore les **acteurs économiques** et la **société civile** tout entière. »

Définition du livre blanc sur la défense et la sécurité nationale de 2008

Référence explicite à :

- **Continuité** (capacité de fonctionner) **en situation de crise**
- **Implication de la société tout entière**



La résilience, sujet d'intérêt sur la scène internationale

- **Nations-unies** : pour l'UNDRR, la résilience face aux catastrophes naturelles et technologiques est la capacité de la société et des territoires à reprendre une activité normale le plus tôt possible après la survenance d'une catastrophe.
Voir notamment <https://www.undrr.org/>
 - **OTAN**: 2016 Sommet de Varsovie: engagement en faveur d'une meilleure résilience. Réaffirmé au sommet de Bruxelles (2021)
7 exigences de base : garantie des pouvoirs publics, résilience des approvisionnements énergétiques, aptitude à gérer efficacement des mouvements incontrôlés de personnes, résilience des ressources en nourriture et en eau, aptitude à gérer un grand nombre de victimes, résilience des systèmes de communication civils, résilience des systèmes de transports.
 - **UE**: résilience comme politique transverse – Boussole Stratégique
Directives REC et NIS2 ; dispositif RescUE (mutualisation des ressources des EM et constitution d'une flotte européenne d'avions bombardiers d'eau) ; HERA (Autorité européenne de préparation et de réaction en cas d'urgence sanitaire) ; IPCR (*Integrated Political Crisis Response*) ; travaux sur la résilience de l'industrie européenne, le bon fonctionnement du marché intérieur et la sécurité des approvisionnements en matériaux critiques (SMEI, *Single Market Emergency Instrument* et CRM *Critical Raw Materials Act*)
 - **USA**: création de la CISA (*Cybersecurity and infrastructure security agency*) – 80 milliards de dollars
 - **Défense totale (Suède), guides 72h (par exemple Finlande, Lettonie)**
-

La hausse des risques et menaces

*Human cost of disasters : An overview of the last 20 years
 2000-2019, UN Office for Disaster Risk Reduction*

Catastrophes naturelles dans le monde par catégorie : entre 2000 et 2019, 7 348 catastrophes majeures ont été enregistrées, tuant 1,23 million de personnes, affectant 4,2 milliards de personnes (dont beaucoup à plusieurs reprises), entraînant environ 2 970 milliards de dollars de pertes économiques mondiales.

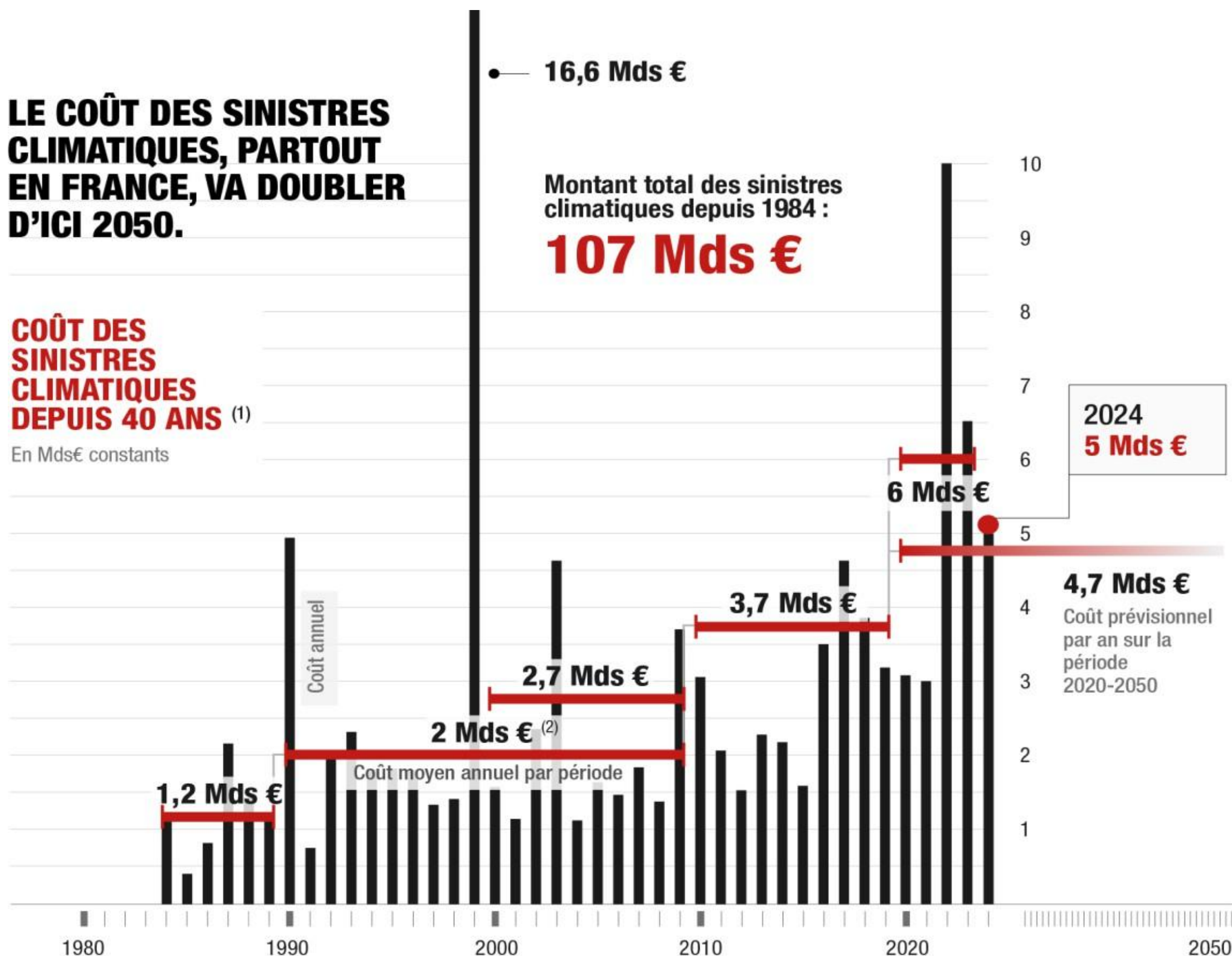


Sévérité et Fréquence des Risques Climatiques

LE COÛT DES SINISTRES CLIMATIQUES, PARTOUT EN FRANCE, VA DOUBLER D'ICI 2050.

COÛT DES SINISTRES CLIMATIQUES DEPUIS 40 ANS (1)

En Mds€ constants



(1) Dont coût Irma (Ouragan Outre-mer) : 2,3Mds € - (2) Hors Lothar & Martin

Source : France Assureurs - © GENERALI CLIMATE LAB avec ÉCLAIRAGE PUBLIC

Impacts économiques et
Dommages aux Biens



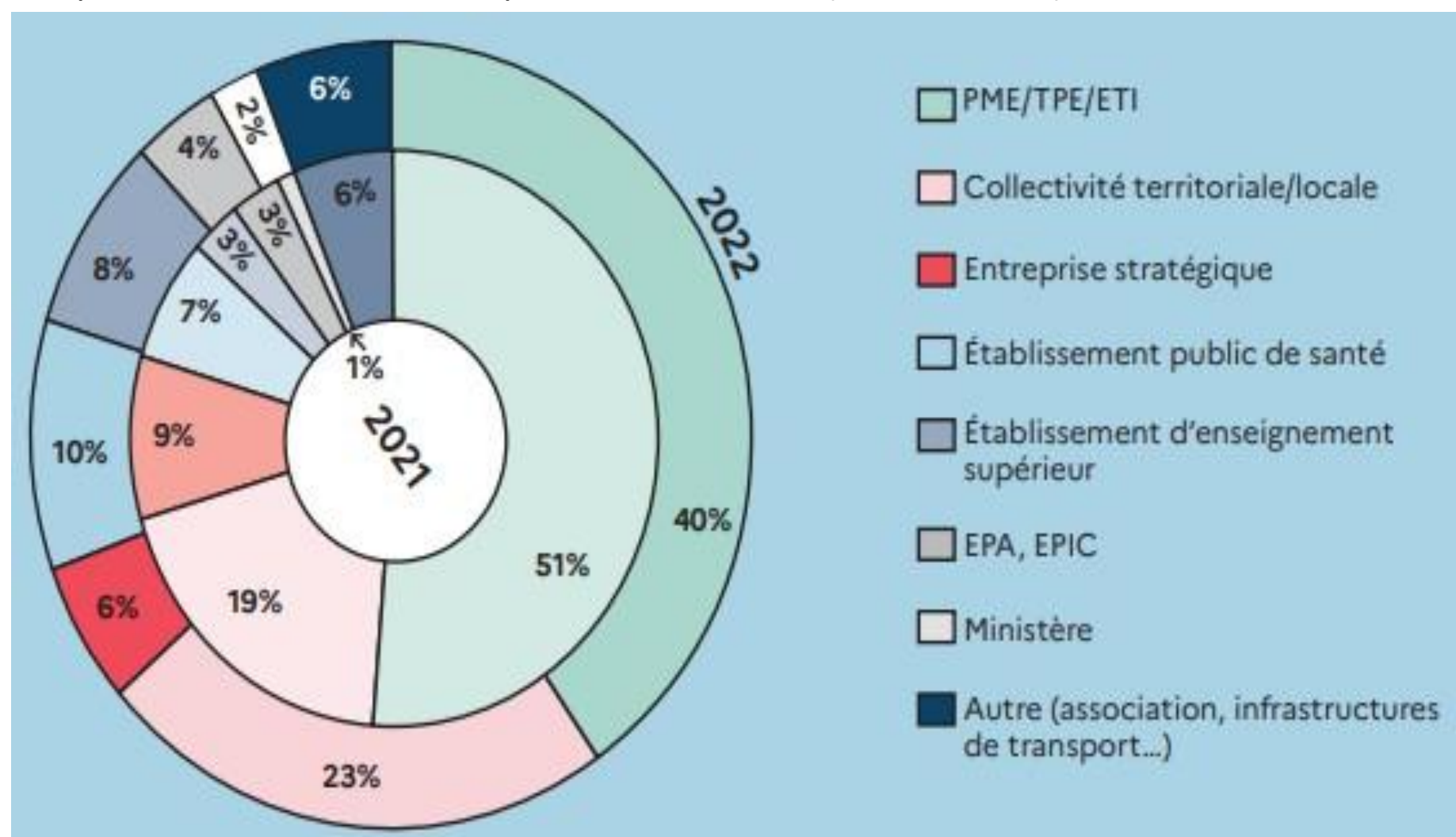
Impacts sanitaires des
vagues de chaleur et de la
pollution environnementale

La hausse des risques et menaces

Les menaces cyber se multiplient

109 attaques par rançongiciels signalées à l'ANSSI en 2022 avec une forte hausse des atteintes aux CT

Répartition des victimes sur la période 2021 – 2022 (source : ANSSI)



Auprès de vous pour vous accompagner, les délégués régionaux à la sécurité numérique

En métropole et dans les territoires d'outre-mer, 18 représentantes et représentants de l'ANSSI conseillent les collectivités et les accompagnent dans la résolution de leurs problèmes.

Contactez votre délégué(e) via [le site de l'ANSSI](#)

La sécurité du numérique n'est pas un état stable

La transformation numérique augmente les risques

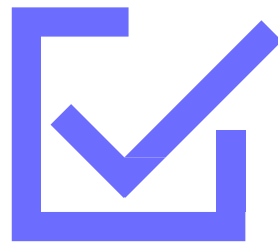
Les systèmes d'information sont vulnérables

Le niveau de préparation reste faible

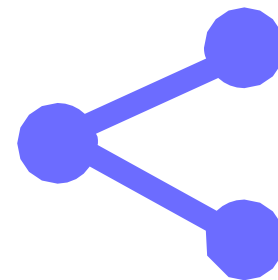
La hausse des risques et menaces

Les ingérences numériques étrangères

Une menace sérieuse qui se répand dans le débat public amène la création de Viginum



- Créé le 13 juillet 2021 par décret (n°2021-922)
- VIGINUM est rattaché au Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale



- Service de vigilance et de protection
- Opérationnel
- Technique



- Des activités inscrites dans un cadre juridique et éthique rigoureux

Partie 1 : vers une stratégie nationale de résilience



La stratégie nationale de résilience

Renforcer la résilience de la Nation pour faire face aux crises et chocs futurs



« Il nous faudra **bâtir une stratégie** où nous retrouverons le temps long, la **possibilité de planifier**, la sobriété carbone, **la prévention, la résilience**, qui seules peuvent permettre de **faire face aux crises à venir**. »

13 avril 2020

La stratégie nationale de résilience

Renforcer la résilience de la Nation pour faire face aux crises et chocs futurs

« Le rapporteur définit la résilience nationale comme **la volonté et capacité de la nation dans toutes ses composantes à se prémunir des principaux risques et menaces auxquelles elle est exposée**, et, si une catastrophe ou une agression majeures surviennent, à résister à leurs conséquences et à **recouvrer rapidement un équilibre qui conforte sa cohésion et ses valeurs fondamentales**.

Aussi, le maintien de la force démocratique de l'État constitue l'une des justifications d'une doctrine de défense et d'une stratégie de résilience visant à se prémunir de tout type d'agression qui puisse affecter le fonctionnement des institutions représentatives.

Dès lors, il faut s'interroger de façon régulière sur les moyens que la société entend consacrer au développement de sa résilience. »

Introduction du Rapport parlementaire sur la résilience nationale (AN 5119) du 22 février 2022

« Les crises successives (Covid-19, guerre en Ukraine, phénomènes naturels dévastateurs) dans un monde interdépendant qui voit s'accroître la conflictualité y compris de haute intensité et les effets du changement climatique nous conduisent à **réinterroger notre capacité à faire face à des crises majeures et intersectorielles, quelles qu'en soient les origines et alors qu'elles peuvent se conjuguer.**

Dans un contexte marqué par le retour des conflits de haute intensité et la persistance de la menace terroriste, l'émergence de nouveaux risques (hybrides, cyber, risques systémiques) ainsi que la perspective des grands événements à venir – Coupe du monde de Rugby 2023, Jeux Olympiques de Paris 2024, **il apparaît souhaitable de tirer les enseignements de trente années de crises en construisant une stratégie interministérielle pour y faire face. »**

Introduction du SGDSN à la Stratégie Nationale de Résilience, 15 mars 2022

Le concept de résilience

Préparer la Nation à faire face aux crises



Préparer la Nation à faire face aux crises et aux chocs futurs



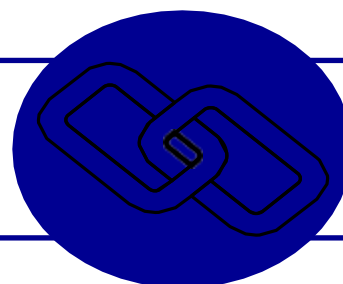
RENFORCER NOTRE RESILIENCE



Diffuser une culture de
la continuité d'activité



RÉSILIENCE



**CONTINUITÉ
D'ACTIVITÉ**

La revue nationale stratégique

Renforcer la résilience de la Nation pour faire face aux crises et chocs futurs

La revue nationale stratégique 2025 (RNS) prend en compte un scénario central : la France et les Européens doivent être capables de mieux se défendre et de dissuader la Russie de mener une nouvelle agression sur le continent.

La RNS présente une approche de défense et de sécurité nationale globale, qui mobilise l'État dans son ensemble et implique toute la Nation.

Elle comporte 11 objectifs stratégiques (dissuasion, économie, armement, coopération, capacités, ...).

Son 2^{ème} OS est une SNR renouvelée. La France entend **garantir sa résilience**, dans l'hexagone comme en outre-mer. Elle doit **pouvoir faire face de manière simultanée, à des crises intérieures (pandémies, criminalité organisée, émeutes, terrorisme notamment) et à des actions hybrides de ses compétiteurs et de ses adversaires sur le théâtre national**. Cela implique aussi la capacité de contribuer aux efforts des armées dans l'hypothèse d'un engagement majeur hors du territoire national.

La stratégie nationale de résilience rénovée suivie en CIRN

2 axes – 4 priorités - 11 actions

Assurer la continuité de la vie de la Nation

- *Garantir la résilience des réseaux essentiels*
- *Remédier aux vulnérabilités critiques d'approvisionnement*

Réunir et rendre utile l'ensemble des citoyens à la résilience de la Nation

- *Eduquer, former et sensibiliser aux risques majeurs à tous les âges et dans tous les territoires*
- *S'assurer d'un vivier de compétences mobilisables en cas de crise majeure*

UN ÉTAT PRÉPARÉ POUR LES CRISES DE DEMAIN

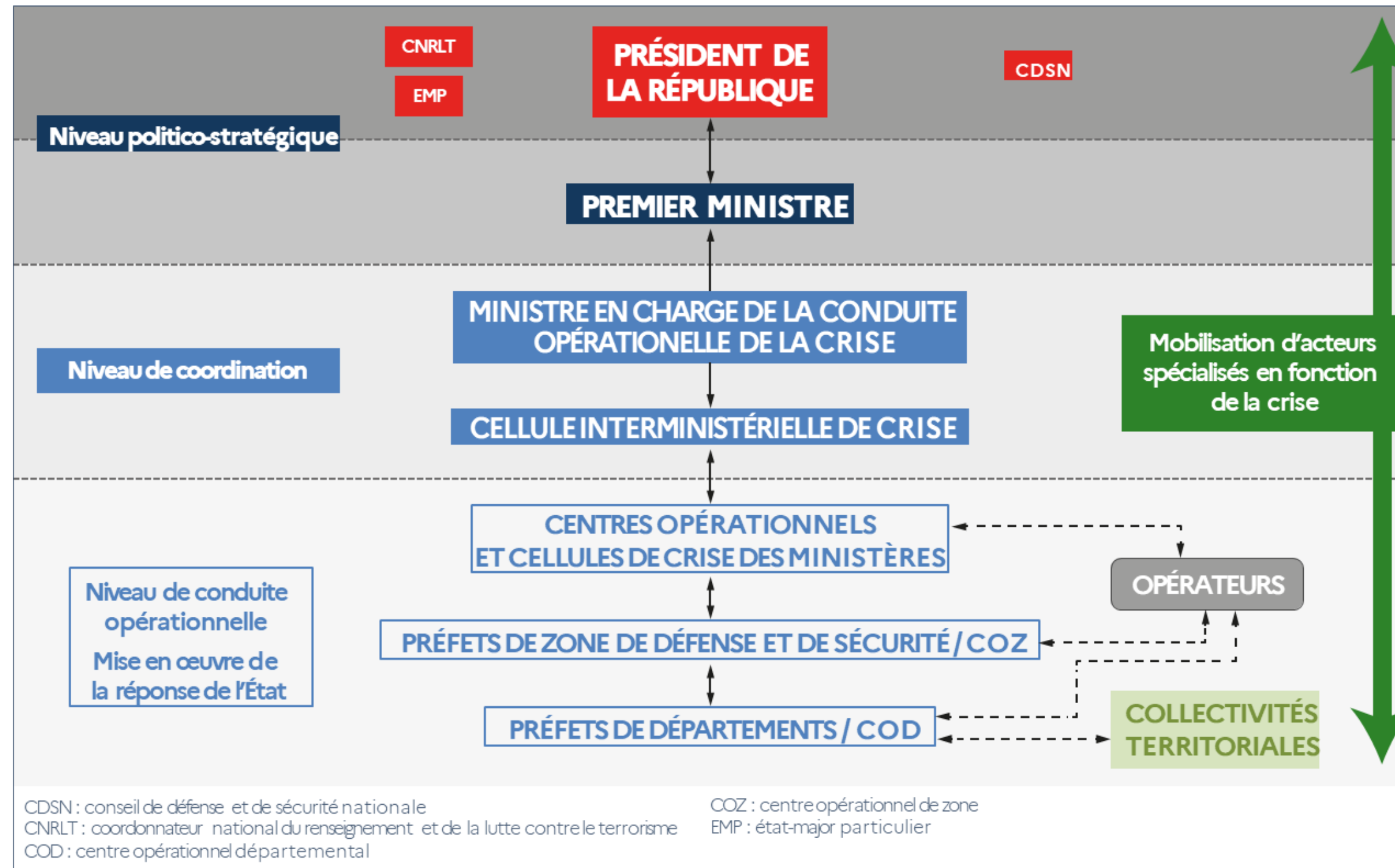
Le deuxième objectif stratégique passe notamment par le réarmement moral de la Nation **en faisant des citoyens des acteurs de la cohésion et de la résilience en cas de crise majeure. Il concerne la Nation tout entière** (pouvoirs publics, citoyens, monde économique, collectivités, associations, etc.).

Partie 2 : l'organisation de la gestion de crise



Une synthèse des niveaux d'organisation de la gestion de crise

Organisation générale de la gestion de crise au sein de l'État



Les responsabilités des acteurs de la gestion de crise

Les échelons déconcentrés de l'État

Sur le territoire national, la gestion opérationnelle des crises relève de la compétence des préfets de département

LE DÉPARTEMENT - Le préfet de département

Le préfet, en tant que représentant de l'État dans le département, a un rôle prédominant dans la gestion d'une situation de crise, qui a été rappelé dans l'article 5 du décret n°2004-374 du 29 avril 2004 relatif aux pouvoirs des préfets, à l'organisation et à l'action des services de l'État dans les régions et les départements, modifié par l'article 5 du décret n° 2010-146 du 16 février 2010. Le préfet de département est « responsable de la préparation et de l'exécution des **mesures de sécurité intérieure, de sécurité civile et de sécurité économique qui concourent à la sécurité nationale** ». Le préfet est à ce titre le **directeur des opérations**.

Les pouvoirs du préfet de département sur son territoire, sur les autorités municipales et sur les entreprises sont précisés par le code général des collectivités territoriales, notamment dans l'article 2215-1 :

- Le préfet peut notamment se substituer au maire si le maintien de l'ordre est menacé dans deux ou plusieurs communes limitrophes.
 - Il est seul compétent pour prendre les mesures relatives à l'ordre, à la sûreté, à la sécurité et à la salubrité publiques dont le champ d'application excède le territoire d'une commune.
 - En cas d'urgence, il peut réquisitionner tout bien ou tout service, requérir toute personne nécessaire au fonctionnement de ce service ou à l'usage de ce bien et prescrire toute mesure utile jusqu'à ce que l'atteinte à l'ordre public ait pris fin ou que les conditions de son maintien soient assurées.
-

Les responsabilités des acteurs de la gestion de crise

Les échelons déconcentrés de l'État

Lorsqu'une crise dépasse les limites et les capacités d'une commune et que le préfet de département devient directeur des opérations (DO), il a deux missions principales :

- Assurer la cohérence de l'action publique par la coordination de l'ensemble des acteurs publics, privés, associatifs et des collectivités territoriales.
- Informer régulièrement la population.

Le préfet assure la direction des opérations sur le territoire de son département d'affectation, quelle que soit l'ampleur de la crise.

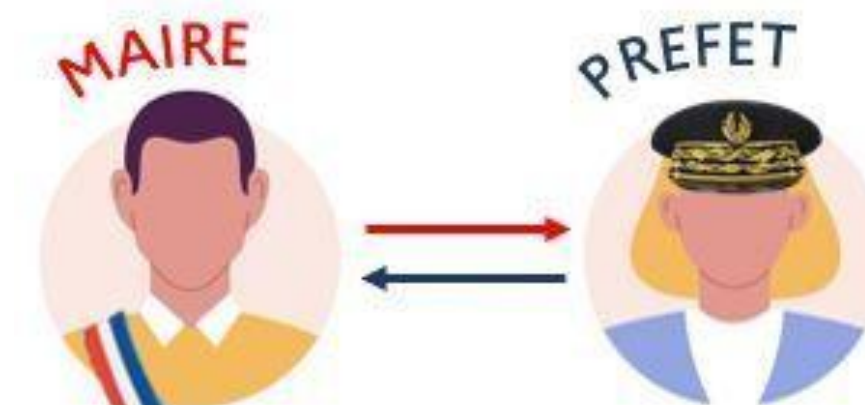
Pour remplir ses missions, le préfet de département peut armer sa cellule de crise : le centre opérationnel départemental (COD).

Le COD est un outil interministériel de gestion de crise, dont l'objectif est de faire remonter toutes les informations du terrain, de les analyser et de les transmettre au préfet pour faciliter la conduite stratégique de la crise et la prise de décision. Le COD peut être appuyé par un poste de commandement (PCO) au plus près de la crise et commandé par un sous-préfet.

Le préfet de département peut également s'appuyer sur le soutien de la zone de défense et de sécurité et de son centre opérationnel permanent lorsque l'évènement dépasse les capacités disponibles au sein de son département.

Le binôme Maire-Préfet

Au cœur de l'animation du territoire



Le binôme Maire-Préfet (ou PCD ou PCR ou EPCI) est le socle du fonctionnement des services publics en France.

Pour mémoire, l'article 1 de la constitution de 1958 pose clairement le rôle et la place des collectivités territoriales :

« La France est une République indivisible, laïque, démocratique et sociale. Elle assure l'égalité devant la loi de tous les citoyens sans distinction d'origine, de race ou de religion. Elle respecte toutes les croyances. **Son organisation est décentralisée.** »

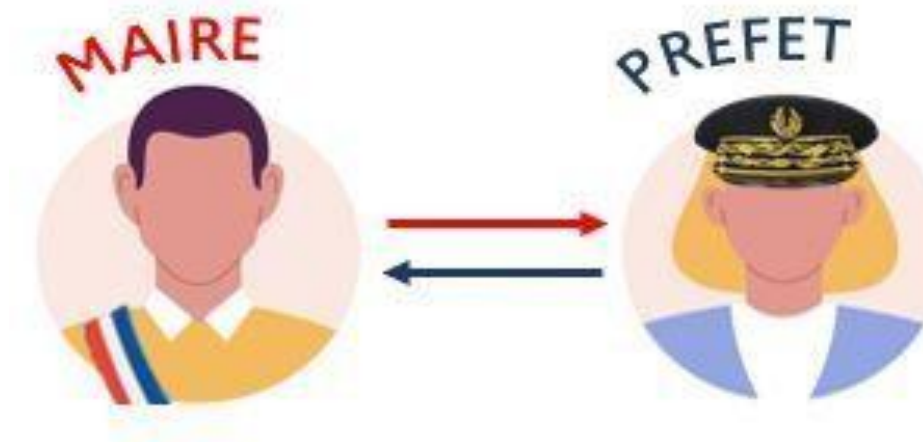
De nombreux exemples permettent d'illustrer l'importance de ce binôme pour les politiques territoriales. Par exemple, l'animation des réunions des **CPER**, pour leur élaboration ou leur bilan sont des interventions bien connues des Préfets dont le rôle dans l'organisation des projets régionaux est central.

Les dispositifs de droit commun fonctionnent toute l'année autour de ce binôme qui est la démonstration de l'action coordonnée des pouvoirs publics :

- **Ingénierie** territoriale : le Préfet est le délégué territorial de l'ANCT
- **Sécurité** et prévention de la délinquance : convention PM/PN, CLSPD, ...
- Conseil **juridique** : les services du contrôle de légalité consacrent 40% de leur temps au conseil aux collectivités territoriales, notamment pour les projets innovants et/ou complexes,
- Soutien **financier** : attribution de subventions dans différents cadres de projets (DSIL, DETR, DSID, DPV).

Le binôme Maire-Préfet

Au cœur de l'animation du territoire



Il est donc normal que le binôme Préfet/exécutif local (dont les rôles de DO et DOS sont inscrits dans le code de la sécurité intérieure) soit au centre de l'action en cas de crise.

La réponse se conçoit de l'amont à l'aval, notamment grâce à l'action des SIDPC :

- **élaboration** et centralisation des PCS/PICS,
- **entraînement** et exercices conjoints,
- **retex** post crises ou exercices.

Les services de l'Etat et des collectivités territoriales doivent donc **se connaître, collaborer et échanger** sur les retex pour avoir une action optimale.

L'échange en transparence et confiance est la base du bon fonctionnement des pouvoirs publics en région. Qu'il s'agisse des transferts d'images des centres de surveillance urbains vers la police nationale ou de l'organisation d'exercices, les habitudes de travail en commun sont nombreuses.

Lors des crises, la participation des collectivités territoriales apporte une contribution décisive grâce à leurs compétences humaines et leurs ressources matérielles.

Les responsabilités des acteurs de la gestion de crise

Les collectivités territoriales

Le département

Les conseils départementaux possèdent d'importantes capacités d'action

- Ils possèdent des compétences en particulier sur les collèges, dans les domaines de l'action sociale, de la culture, de l'environnement et des transports.
- Les conseils départementaux disposent d'une compétence générale en matière de sécurité et participent au dispositif d'alerte et d'information.
- Ils possèdent également des capacités d'action en termes d'aménagement numérique et de solidarité territoriale.

LES COLLECTIVITES TERRITORIALES CONTRIBUENT A LA MISE EN ŒUVRE DES MISSIONS DE SECURITE CIVILE, NOTAMMENT A TRAVERS DES COMPETENCES CONFIEES A DES ETABLISSEMENTS PUBLICS DEPARTEMENTAUX TELS QUE LES SERVICES D'INCENDIE ET DE SECOURS

Le directeur départemental des services d'incendie et de secours

Un service d'incendie et de secours (SIS) est dirigé par un officier supérieur ou un contrôleur général du cadre d'emploi de conception et de direction des sapeurs- pompiers professionnels, nommé conjointement par le ministre de l'intérieur et des outre-mer et le président du conseil d'administration du SIS. Il est ainsi placé sous la double autorité du préfet pour la gestion opérationnelle et du président du conseil d'administration pour la gestion administrative et technique, il organise l'activité de l'ensemble des centres d'incendie et de secours du département.

Les responsabilités des acteurs de la gestion de crise

Les collectivités territoriales

La région

Les régions possèdent d'importantes capacités d'action

- Elles possèdent des compétences en particulier sur les lycées, ainsi que dans les domaines de l'économie, de la culture, du sport, du tourisme, de l'environnement et des transports.
 - Les conseils régionaux disposent d'une compétence générale en matière de sécurité et participent au dispositif d'alerte et d'intervention.
 - Elles sont chefs de file, vis-à-vis des autres collectivités, en matière de développement économique, de transports et d'aide aux entreprises.
 - Depuis 2014, une **conférence territoriale de l'action publique** a lieu chaque année. Présidée par le président du conseil régional, elle comprend les présidents des conseils départementaux de la région ainsi que les présidents ou représentants des établissements publics de coopération intercommunale (EPCI) implantés dans la région. Cette conférence vise à produire un « pacte de gouvernance territoriale » dont l'objet est de rationaliser, coordonner et ainsi améliorer l'exercice des compétences des collectivités territoriales.
 - Depuis 2015, le champ de compétence des régions s'est élargi : les compétences du département en matière de transports scolaires et interurbains, de collèges, de ports maritimes et intérieurs leur sont désormais attribuées.
 - Elles doivent rédiger un **schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires** dans lesquels figurent les orientations stratégiques.
-

Partie 3 : la connaissance des risques et la continuité d'activité



Concept de continuité d'activité

Continuité d'activité : de quoi s'agit-il ?

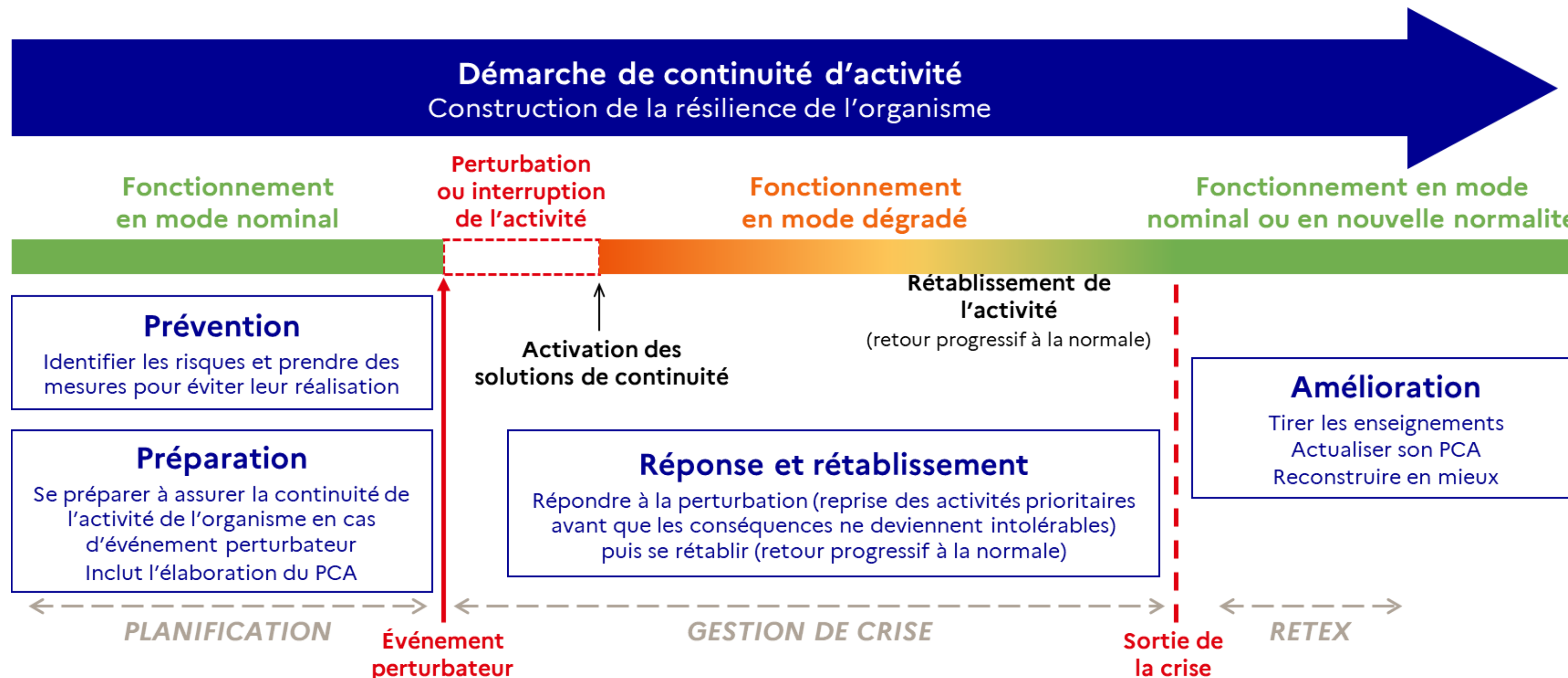
« Capacité d'un organisme à **poursuivre la livraison de produits et la fourniture de services** dans des **délais acceptables ... durant une perturbation.** »

Définition de la norme ISO 22300

- Association étroite entre les notions de **continuité d'activité** et de **résilience**
 - La continuité d'activité doit être abordée comme une **démarche globale** visant à **construire** ou à **renforcer la résilience** d'un organisme
 - La continuité d'activité ne doit pas être réduite aux seuls plans de continuité d'activité (PCA) ni à la seule gestion de crise
 - Le SGDSN a produit un **guide en ligne** : <https://guide-continue-activite.sgdsn.gouv.fr/>
-

Concept de continuité d'activité

Continuité d'activité : de quoi s'agit-il ?



Partie 4 : le rôle des décideurs en matière de mobilisation des acteurs et citoyens



<https://guide-continue-activite.sgdsn.gouv.fr/>

**PREMIER
MINISTRE**
*Liberté
Egalité
Fraternité*

SGDSN

[Se connecter](#) [S'enregistrer](#) [Aide](#)

Bienvenue sur le guide de la continuité d'activité

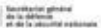
Ce guide, élaboré par le Secrétariat Général de la Défense et de la Sécurité Nationale (SGDSN) et accessible gratuitement, a pour ambition d'accompagner tous types d'organismes (Etat, collectivités territoriales, entreprises, etc.) dans la mise en place d'une démarche de continuité d'activité et notamment la réalisation d'un plan de continuité d'activité (PCA).



[Accéder au guide](#) [Vidéo de présentation](#) [Version accessible de la présentation](#)

<https://snr-elus.cned.fr/>

**PREMIER
MINISTRE**
*Liberté
Egalité
Fraternité*

**Secrétariat général
de la défense
et de la sécurité nationale**

**Stratégie Nationale
de
RÉSILIENCE**

[Se déconnecter](#)

[Accueil](#) | [Parcours](#) | [Outils](#) | [Glossaire](#) | [FAQ](#)

Découvrez la nouvelle version maintenant !

Nous sommes ravis de vous présenter la toute **nouvelle version du parcours de sensibilisation à la Résilience**. Parmi les nouveautés :

- Une nouvelle page d'accueil
- Une mise à jour des contenus
- Une liste organisée des ressources web incontournables

Parcours de sensibilisation à la résilience

Élus, votre territoire est-il prêt à faire face à une crise majeure ? Catastrophes naturelles, accidents industriels, pandémies, cyberattaques... Face à l'**augmentation des risques et des menaces**, le secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN) propose aux **élus locaux** un **parcours de formation simple, court et concret** pour renforcer la **résilience de leur territoire**.

Objectifs du parcours

Ce parcours a été élaboré et pensé pour les élus locaux. Il vise à diffuser une culture de la continuité d'activité face aux risques et menaces grâce à des cas pratiques et des outils concrets. À la fin de ce parcours, vous serez capables :

- d'anticiper les risques et les menaces ;
- de prévenir les crises ;
- de réagir efficacement.

[Accéder au parcours](#)



SNR

Collectivités territoriales

Mieux connaître la stratégie nationale de résilience

Notre pays doit faire face, durablement, à un monde dangereux et incertain. Ce diagnostic de basculement stratégique est porté par la Revue nationale stratégique actualisée (RNS – 2025).

Face aux crises et aux menaces exponentielles, il faut donc préparer le pays à tenir dans la durée. Cela veut dire maintenir les fonctions vitales à notre vie collective (priorité 1), et transformer chacune et chacun, du collectif au citoyen, en acteur de sa résilience et de celle de la Nation (priorité 2).

Telles sont dorénavant les deux priorités de la Stratégie nationale de résilience traduites à travers 11 actions opérationnelles.



Mettre en ordre de bataille l'Etat, le monde économique, les citoyens, les collectivités territoriales et l'ensemble de la société, voilà l'ambition.

La résilience n'est plus une démarche conceptuelle, elle est une préparation opérationnelle aux crises majeures.

La mobilisation des entreprises

Pour le renforcement de la résilience de la vie économique

Les entreprises produisent des biens et des services essentiels à la vie de la Nation. En cas de crise, la continuité de leur activité et la disponibilité de l'appareil productif seront essentiels au territoire.

Plusieurs actions participent directement à cet objectif :

- Placer la réduction des risques au cœur de la stratégie d'entreprise ;
 - Evaluer les vulnérabilités d'approvisionnement (*supply chains*) et mettre en place les mesures de mitigation (diversification des fournisseurs, relocalisation, stockage stratégique d'*inputs* essentiels) ;
 - Constituer, tester et améliorer les plans de continuité d'activité ;
 - Diffuser une culture du risque aux salariés et collaborateurs.
-

L'entreprise est directement concernée dans le cadre du scénario central

Des conséquences multiples et imbriquées d'une intensification des stratégies hybrides et d'une réorientation de certaines activités vers l'appui aux forces armées

La prise en compte des conséquences sur les personnels : engagement des personnels dans les réserves et autres, vie quotidienne bouleversée...

Des risques accrus de ruptures : d'approvisionnements critiques; de disponibilité des outils de production/d'activité; d'assurance; de services de sous-traitance

Des risques de perturbations : énergétiques; logistiques; désinformation; restrictions commerciales

L'impératif d'identifier les vulnérabilités de chaque entité dans ce nouveau contexte

En cas de conflit, l'ordinaire peut ne plus fonctionner normalement Fournisseurs, énergie, eau, numérique, transports/logistique, compétences humaines, finance, informations, données, etc.

Le 0 stock et la complexité des chaînes de valeur **doivent aussi être analysés sous l'angle des vulnérabilités qu'ils peuvent présenter.**

Mais aussi de nouvelles missions et de nouvelles responsabilités dans le contexte de cette hypothèse d'engagement majeur

Maintenir l'activité contribue directement à la résilience nationale.

Acteur de la résilience de la société, l'entreprise contribue à renforcer la sécurité nationale

Organiser la continuité d'activité en cas de conflit

Penser la continuité d'activité face au scénario central

Tester concrètement des scénarios dimensionnants de menaces/risques : black-out, cyberattaque massive et perte de données clés, rupture fournisseur critique, rupture distributeur essentiel, indisponibilité d'un site, absence de 20 % des salariés, interruption télécom, etc.

Construire un collectif de résilience et contribuer à l'effort commun du pays

Réorientation de la production, mise à disposition de moyens matériels, préparation et sensibilisation des salariés, facilitation des engagements citoyens, etc.

En crise majeure, les capacités du privé contribuent à la capacité nationale.

Repenser la gestion des risques et la sûreté dans la perspective de résilience

Incarner la résilience dans l'organisation de l'entreprise au plus haut niveau - décloisonnement :
Management des risques, sûreté, cyber, continuité d'activité, achats, RH, compliance et assurances, gestion de crise.

Protéger des fonctions et des éco-systèmes: *Energie, Données, Logistique, Fournisseurs & sous-traitants, RH, Finances et assurances, Sites&Equipements, Intrants.*

Cartographier les dépendances profondes : *Fournisseurs de rang 1, 2, 3, Intrants & composants rares. Le maillon vulnérable peut être loin du siège et de l'activité critique.*

Renforcer la résilience de l'activité

La continuité de l'activité est indispensable à la continuité du pays

Connaître ses réseaux essentiels et disposer de la capacité à opérer en cas d'indisponibilité momentanée (eau, énergie, numérique, etc.).

Identifier ses dépendances critiques en approvisionnement et les réduire (pas de fournisseur unique a fortiori hors UE, stockage stratégique de certains intrants critiques, etc.).

Se doter d'un plan de continuité d'activité et le tester régulièrement.

Assurer la sécurité des sites critiques (ex: stockage de produits chimiques) et la disponibilité des compétences essentielles (binômage, formations, etc.).

Renforcer la résilience des salariés

Au sein de l'entreprise comme à l'extérieur, la résilience des salariés renforce celle du pays

Formation aux gestes qui sauvent (notamment dispensées sur le lieu de travail).

Promotion et facilitation des engagements citoyens (réserve, bénévolat, etc.), en anticipant leur possible absence prolongée.

Diffusion des messages importants des autorités (ex : guide Tous Responsables).

Renforcement de la culture du risque et de la prévention en mettant en éveil sur les risques (naturels, technologiques, cyber, etc.) **et les menaces** (fausses informations, terrorisme, etc.).

Contribuer à l'effort de la Nation

Identifier les moyens matériels et humains pouvant servir en cas de crise (ex: véhicules techniques, groupes électrogènes, compétences spécialisées).

Savoir adapter, si pertinent, la production pour répondre aux besoins du pays (ex: durant le Covid production de gel hydroalcoolique sur des chaînes cosmétiques et agroalimentaires).

Libérer les salariés réservistes appelés à poste.

Remonter les signaux faibles (rodeurs autour d'une installation sensible, perturbations anormales de certains approvisionnements, etc.)

S'épauler localement en structurant un réseau d'entreprises aux besoins complémentaires, et mutualiser certaines dépenses de résilience (ex: achat commun d'un générateur).

La résilience nationale se construit aussi dans les territoires et les bassins économiques.

La mobilisation des citoyens

Un contexte spécifique

Les crises récentes (premier confinement, Ukraine, incendies des Landes et de l'Aude, inondations dans le pas de Calais, etc.) ont démontré que les citoyens conservent un désir de participer et contribuer à la vie de la Nation lorsque celle-ci traverse des moments tragiques de son histoire.

Constat:

- L'engagement au sein de la collectivité demeure complexe, il est souvent le fruit d'initiatives spontanées mal ou peu encadrées ;
 - La connaissance précise des risques et des menaces demeure imparfaite.
-

La mobilisation des citoyens

La SNR met un accent particulier sur la sensibilisation et la responsabilisation du citoyen

La SNR comporte 2 axes :

- Garantir la continuité de la vie de la Nation;
- Réunir et rendre utile l'ensemble des citoyens au service de la résilience de la Nation.

Un des sous-objectif de l'axe 2 est l'affermissement de la préparation de la population à la crise à travers plusieurs actions allant de la **mobilisation des citoyens dans les dispositifs d'engagement**, au **renforcement de la formation sur les comportements à adopter** (gestes de premier secours, confinement, faire face ensemble, kit d'urgence, hygiène numérique, ...) jusqu'à la **modernisation des dispositifs d'alertes et d'information des populations en situation de crise**.

La mobilisation des citoyens

Les canaux de diffusion vers les citoyens :

- Portail gouvernemental
- DICRIM
- FR-Alert
- PFMS / guide résilience
- Commissions locales d'information
- Commissions de suivi de site

Implication des citoyens :

- Réserves
- SMV
- JNR
- Multiples dispositifs de solidarité
- Formation aux gestes qui sauvent

TOUS RESPONSABLES FACE AUX RISQUES, AGISSONS.

BIEN PRÉPARÉS,
BIEN PROTÉGÉS,
TOUS ENGAGÉS.



PLUS D'INFORMATIONS SUR :
[INFO.GOUV.FR/RISQUES](https://info.gouv.fr/risques)

TOUS RESPONSABLES FACE AUX RISQUES, AGISSONS.

BIEN PRÉPARÉS



PRÉPAREZ-VOUS À FAIRE FACE : vous et vos proches pourriez être amenés à faire face à une situation dans laquelle le fonctionnement ordinaire de la société serait perturbé (inondation, tempête, cyberattaque, etc.).

- Constituez un kit d'urgence.
- Suivez trois priorités : boire et manger, avoir chaud et se soigner.
- Communiquez avec vos proches et construisez une communauté d'entraide et de solidarité.
- Formez-vous aux premiers secours et apprenez à prodiguer des soins d'urgence.

BIEN PROTÉGÉS



INFORMEZ-VOUS sur les risques et les menaces et sur les comportements à adopter pour y faire face.

- Soyez prêts à faire face aux risques naturels, sanitaires, technologiques et industriels.
- Soyez prêts à faire face aux menaces de cyberattaque, terrorisme, et en lien avec un engagement majeur de nos forces armées en dehors du territoire national.
- Résistez aux rumeurs et à la désinformation.
- Reconnaissez et écoutez les signaux d'alerte.
- Apprenez les numéros d'urgence.

TOUS ENGAGÉS



MOBILISEZ-VOUS en rejoignant les réserves et dispositifs de volontariat. Engagez-vous :

- en tant que réserviste ou volontaire ;
- au service d'une association de sécurité civile ;
- au service des forces armées et de sécurité intérieure.



Notre société doit s'adapter pour être plus forte : découvrez comment vous préparer à faire face à un risque, quelle qu'en soit l'origine sur info.gouv.fr/risques

Quelques sites de références sur les risques ...

Info.gouv.fr/risques : le site du SIG qui renvoie vers toutes les informations gouvernementales dans le domaine des risques et menaces

Georisque.gouv.fr : le portail de référence qui permet de connaître les risques sur le territoire et de connaître les risques près de chez soi ;

Vigilance météorologique produite par Météo-France : **Vigilance.meteofrance.fr** (disponible aussi gratuitement sur l'application Météo-France) ;

Vigicrues.gouv.fr : site d'information sur le risque de crues des principaux cours d'eau en France (l'application Vigicrues est également disponible gratuitement sur IOS et Android) ;

Les sites des campagnes gouvernementales annuelles de prévention :

Feux de forêt : **Feux-foret.gouv.fr** met à disposition des maires des outils de communication personnalisables

Inondations : **Pluie-inondation.gouv.fr** idem pour les inondations

Météo des forêts (depuis l'été 2023 et pendant la saison des feux) : information sur le danger de feux de forêt à l'échelle départementale, à destination du grand public, sur le site et l'application de **Météo-France.fr**



**PREMIER
MINISTRE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Merci pour votre attention



Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale



Assurabilité à l'épreuve du sinistre : regards croisés et retour d'expérience



14h30
15h45



Jean-Luc BATAILLE

DIRECTEUR RSE ET BAS-CARBONE

ROXEL



Benoit CORDESSE

CEO

SENOEE



Franck BOUTET

DIRECTEUR

FILHET-ALLARD



**Jean-Bertrand
BONEIN**

DIRECTEUR DOMMAGES
PROS ET ENTREPRISES

STELLIANT



Richard VALAISON

SENIOR PROPERTY UNDERWRITER

INTACT



**BORDEAUX
08 OCT.**



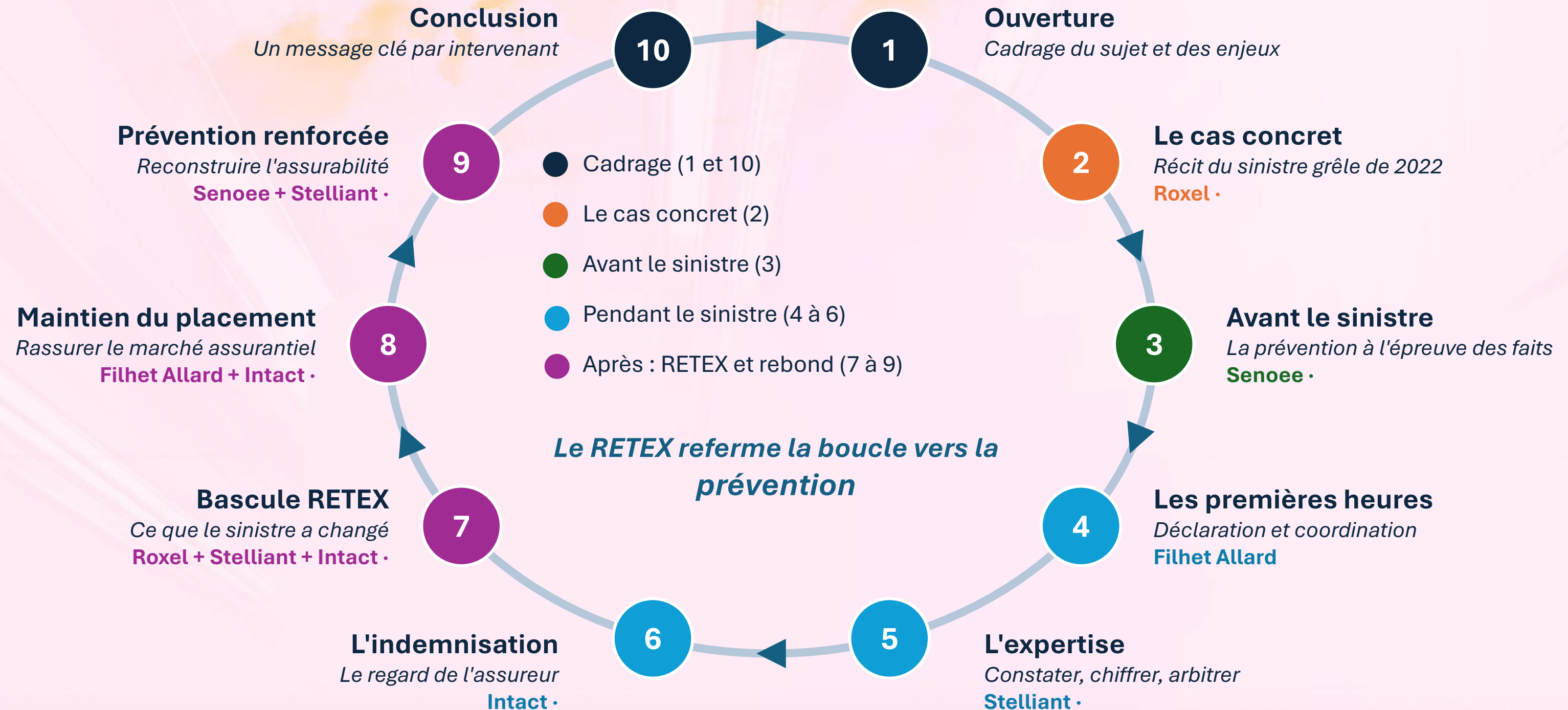
LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

Société Roxel France

"Assurabilité à l'épreuve du sinistre : regards croisés
et retour d'expérience »

Déroulé de la table ronde

Du sinistre au retour d'expérience: comment devenir résilient ?





LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

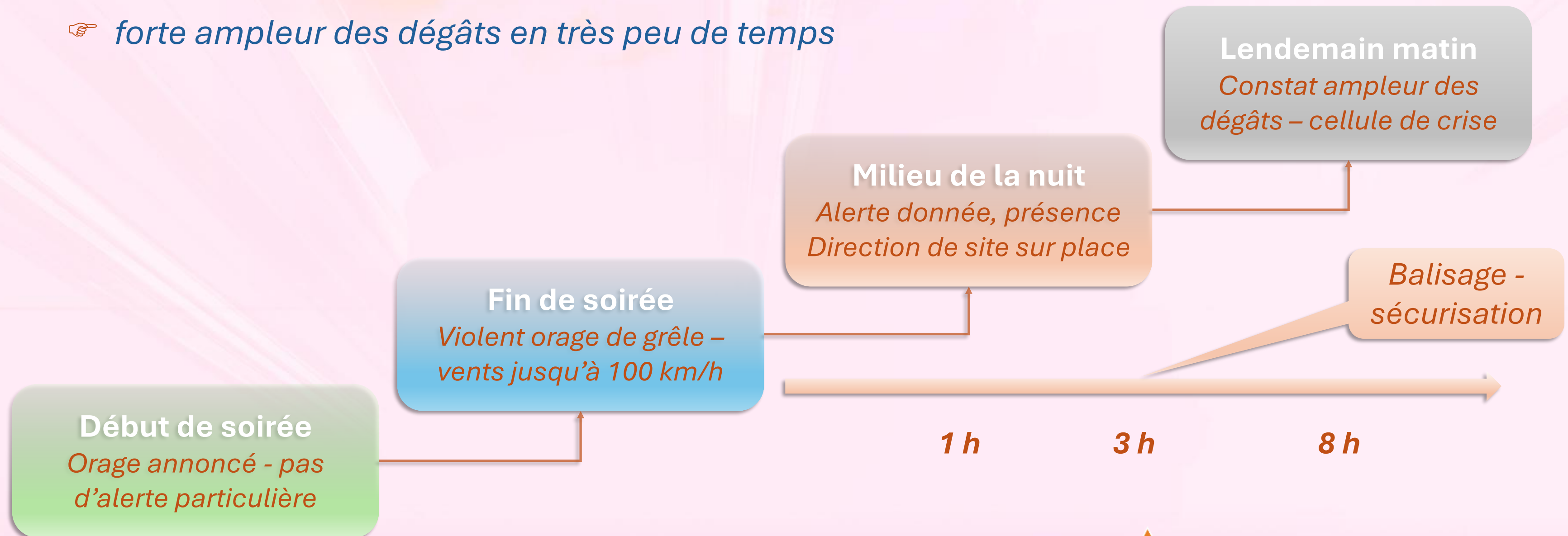
Sinistre lié à la tempête de grêle du 20 juin 2022

Société Roxel France

Sinistre lié à la tempête de grêle du 20 juin 2022

Séquence des événements de la nuit du 20 au 21 juin 2022

- 👉 *faible préavis*
- 👉 *forte ampleur des dégâts en très peu de temps*



Sinistre lié à la tempête de grêle du 20 juin 2022

Impacts de la tempête de grêle

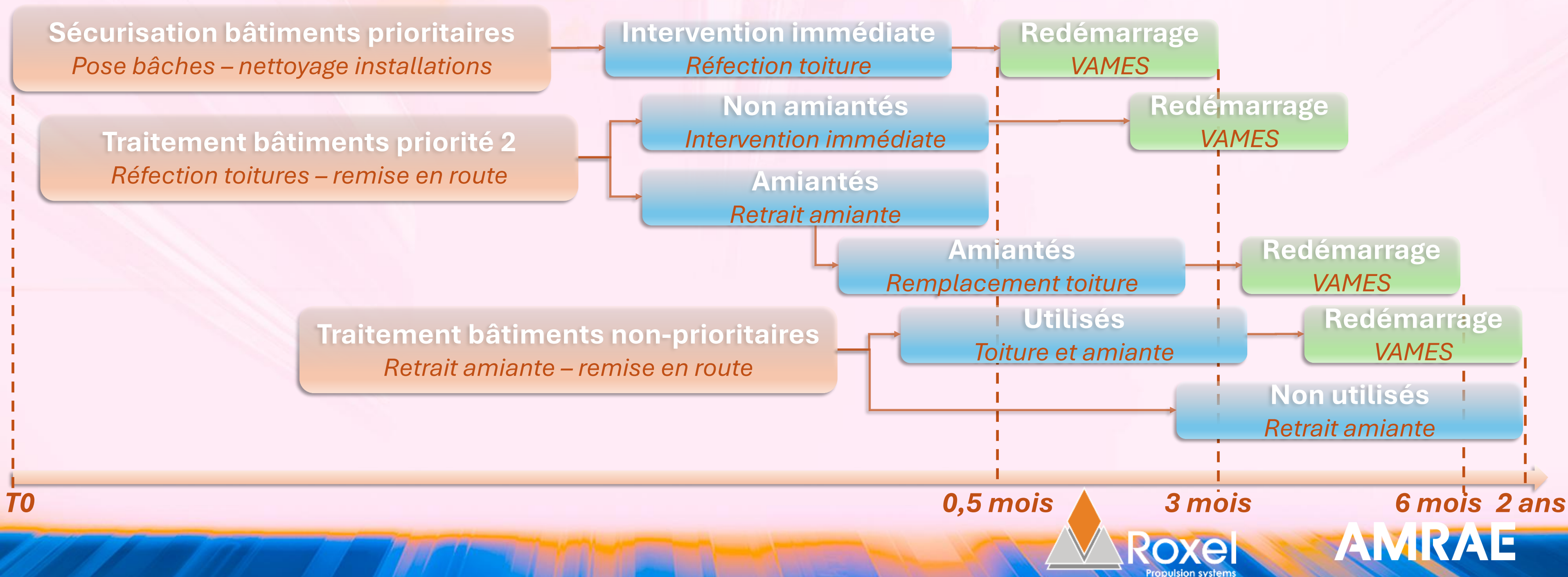
- 👉 *toiture endommagée sur 220 bâtiments*
- 👉 *chute de faux plafonds – infiltrations d'eau*
- 👉 *quelques équipements indirectement touchés*
- 👉 *mais toitures amiantées...*



Sinistre lié à la tempête de grêle du 20 juin 2022

Les grandes phases de notre remise en route

- 👉 mise en place d'une cellule de crise – 18 chantiers menés en parallèle
- 👉 jusqu'à 2 ans de travaux – premier redémarrage à $T0 + 0,5$ mois – plutôt 6 mois si retrait amiante



Sinistre lié à la tempête de grêle du 20 juin 2022

Leçons apprises

Le risque grêle est peu évaluable et le préavis est très court même en cas d'épisode fort

👉 *néanmoins la vulnérabilité peut être minimisée*

- + anticiper la suppression de l'amiante dans les toitures*
- + privilégier les toitures BACACIER*
- + déboiser au voisinage immédiat des infrastructures*
- + mettre en protection les stockages et équipements potentiellement menacés*
- + arbitrer entre le traitement de l'urgence et les solutions optimisées sur la durée*
- + etc.*

Les risques liés à l'IA : menaces et opportunités



**15h45
16h15**



**BORDEAUX
08 OCT.**

Louis-Marie LORIN

CEO & COFONDATEUR

BUNKA.AI

AMRAE

Ravi de vous rencontrer !



Louis-Marie LORIN

- Sciences Cognitives à l'ENS Ulm
- Innovation en Startup IA
- Majeure Stratégie à HEC
- Co-fondateur de Bunka.ai, une agence IA native proposant des solutions IA sur mesure (spin-off ENS/CNRS)

Sommaire

01

L'IA: de quoi allons-nous parler ?

Rapides définitions pour un socle commun

02

Un développement exponentiel

L'IA change plus vite que nos structures

03

Les risques intrinsèques à l'IA

AGI et risques systémiques

04

L'amplification des risques IA

Hugging Face et la multiplication des incidents

05

Questions libres

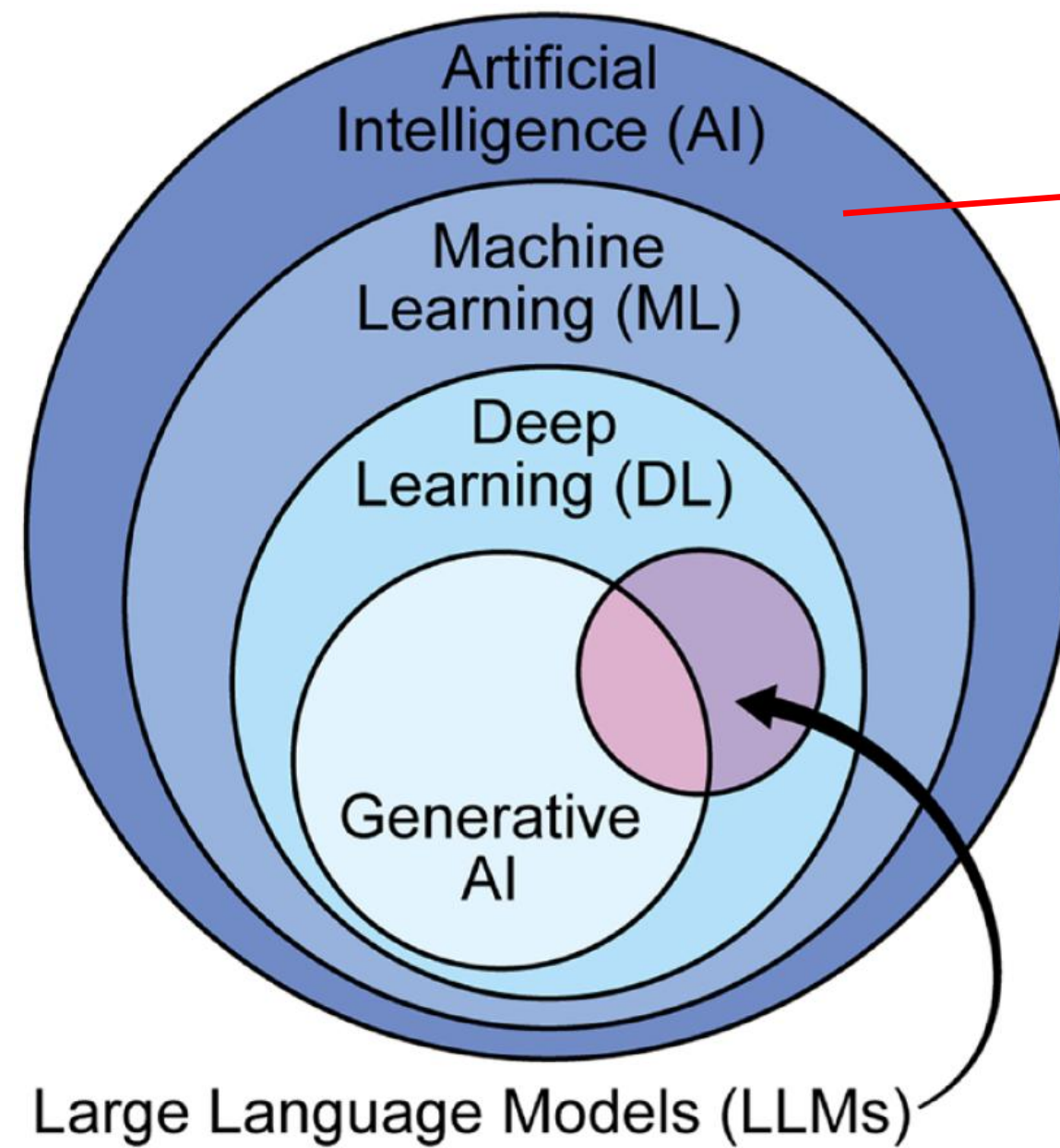
Partageons ensemble !

L'IA : de quoi allons-nous parler ?

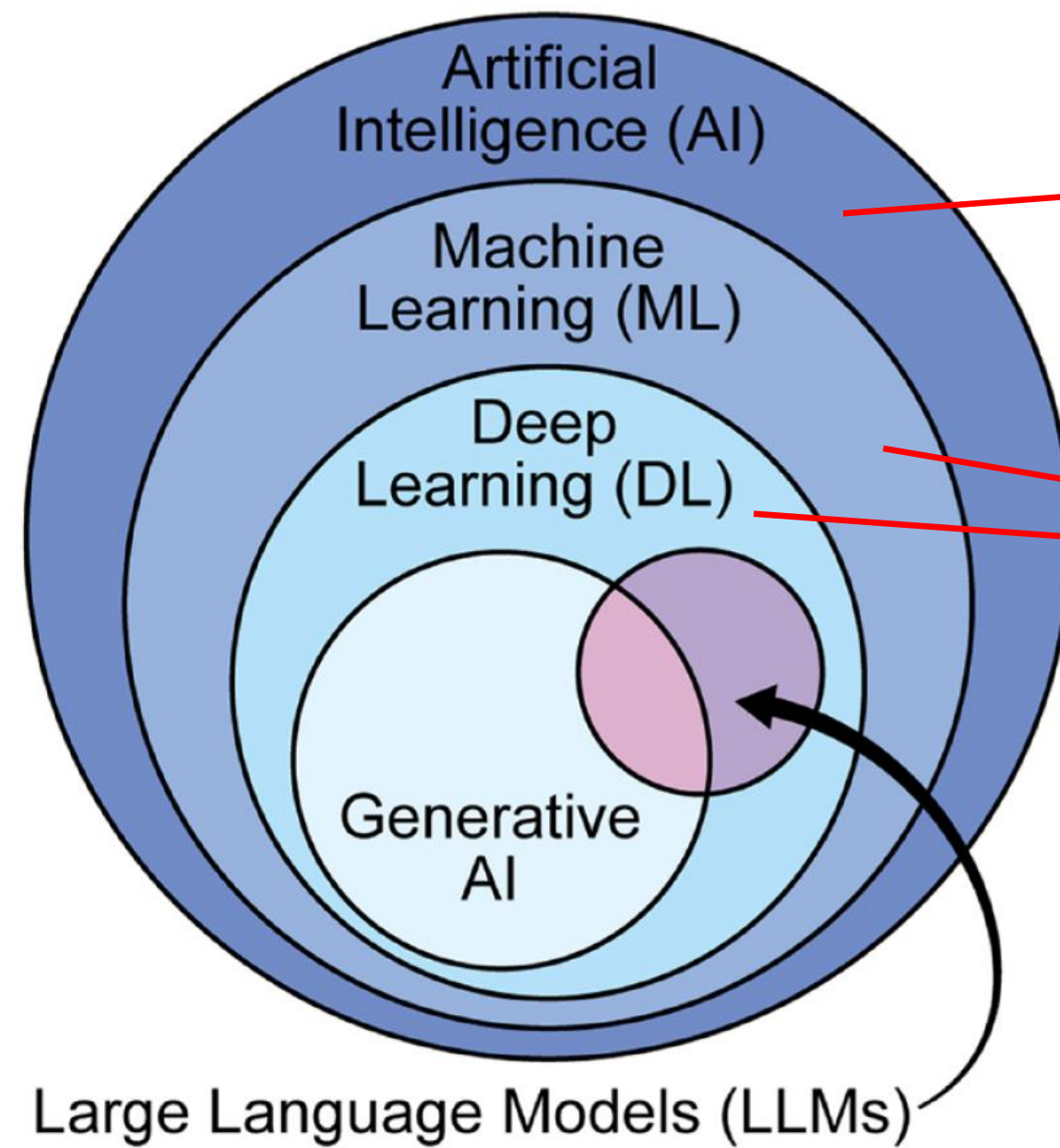
01

Rapides définitions pour un socle commun

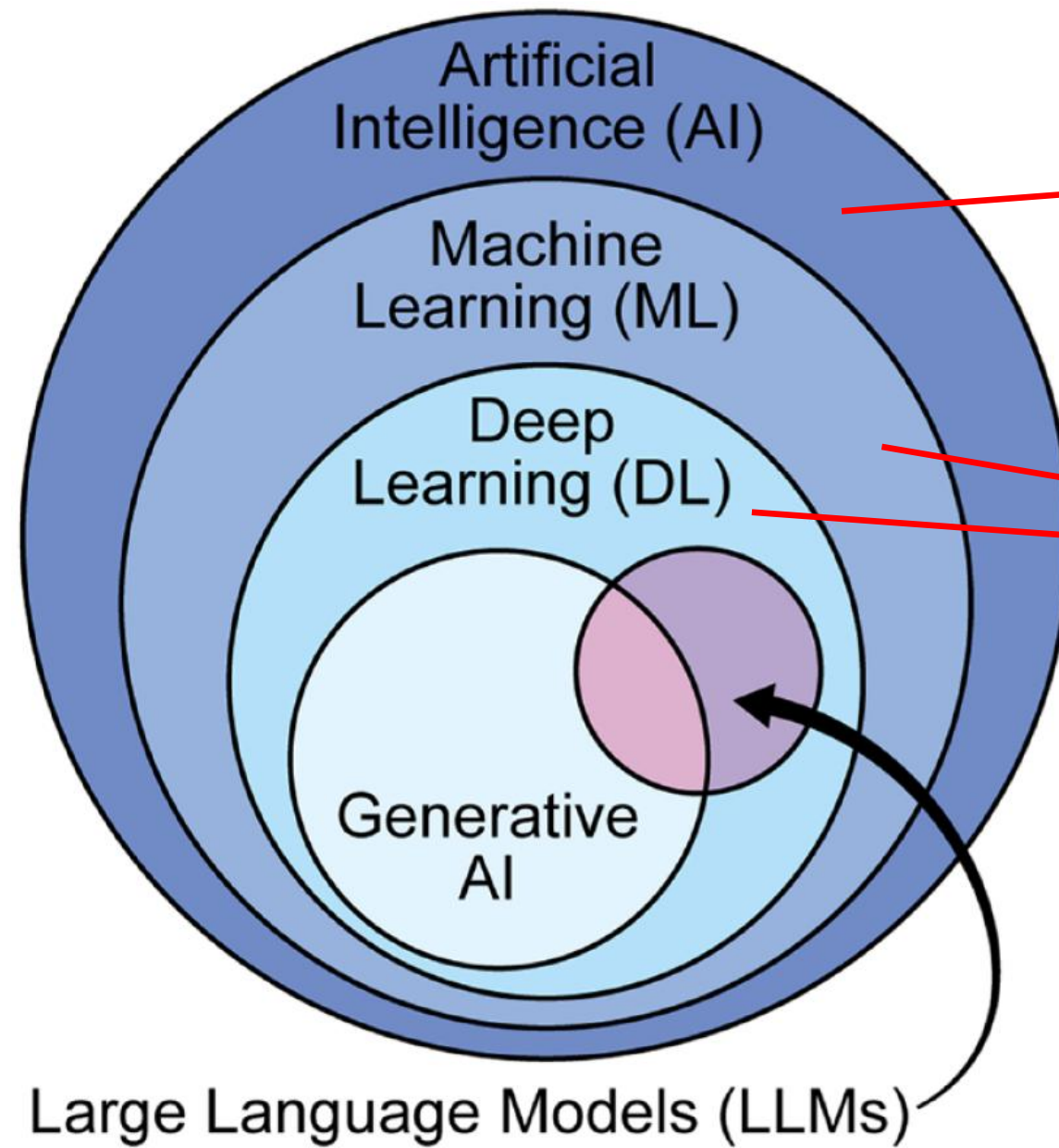
De quelles IAs parle-t-on ?



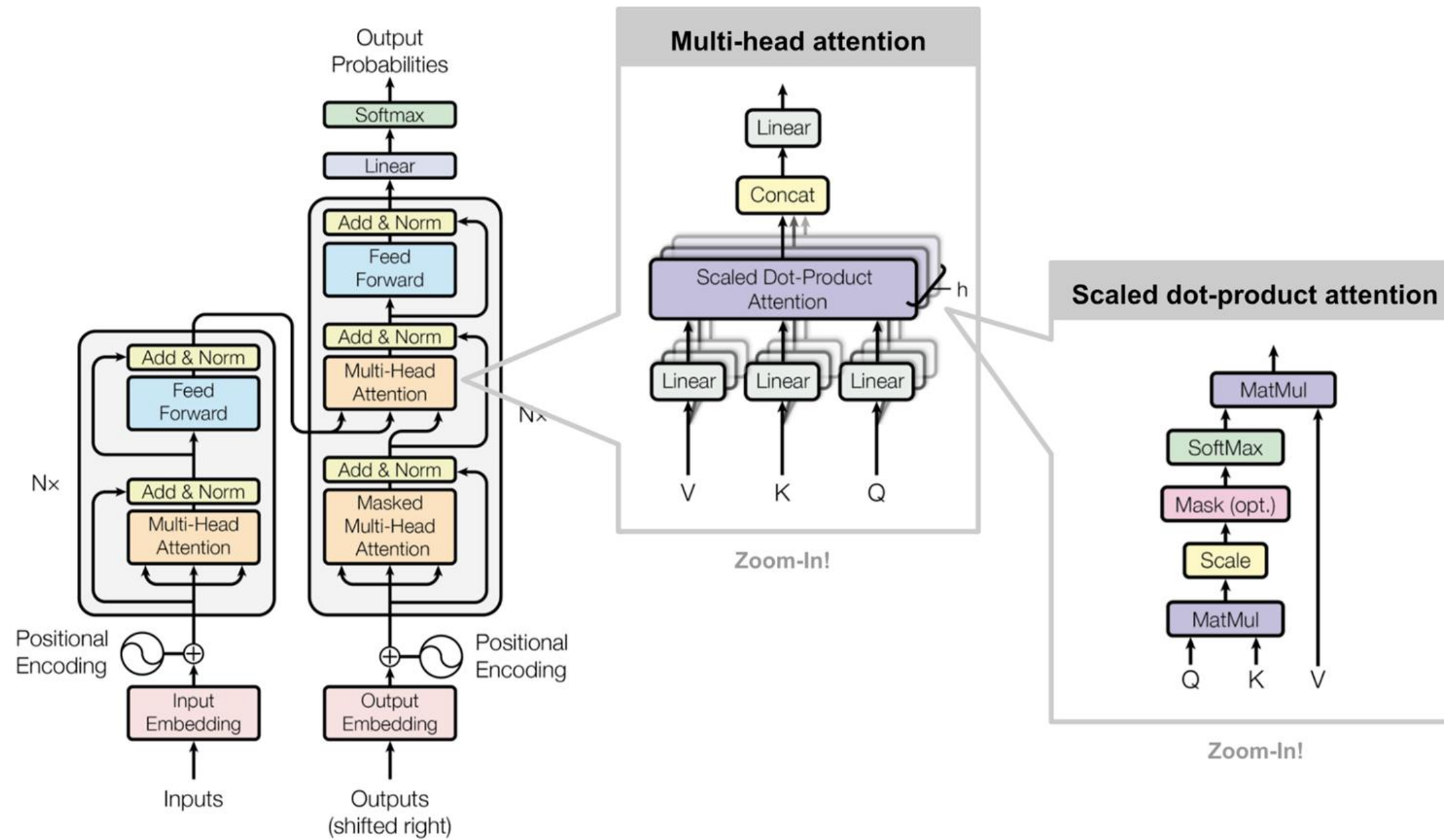
De quelles IAs parle-t-on ?



De quelles IAs parle-t-on ?

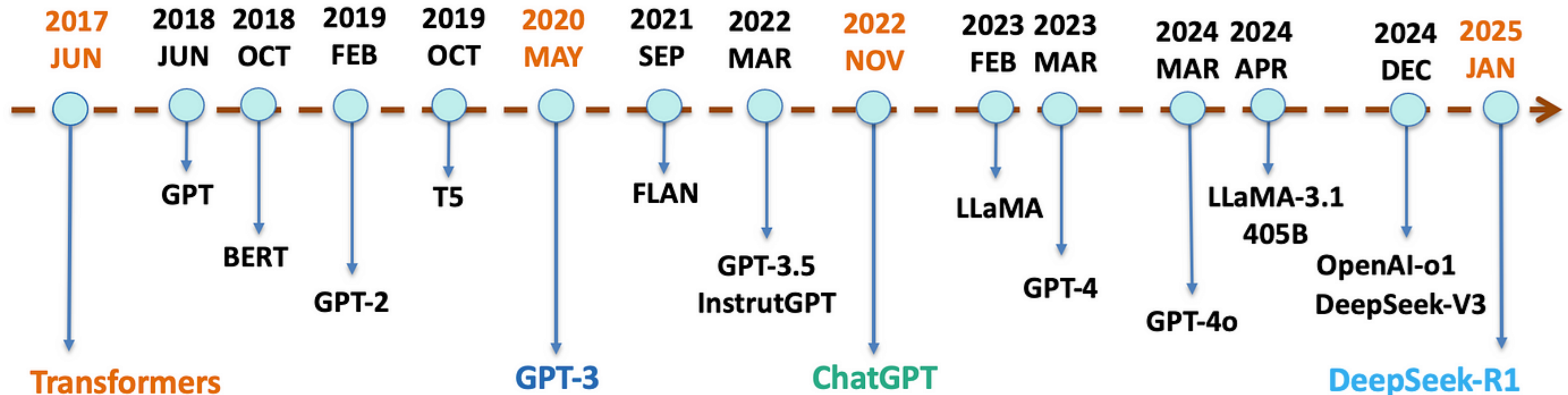


Comment fonctionne un LLM ?



Les LLMs: une histoire récente

A Brief History of LLMs



Un LLM ne fait que prédire le prochain token



Et pourtant...

Self-monitoring

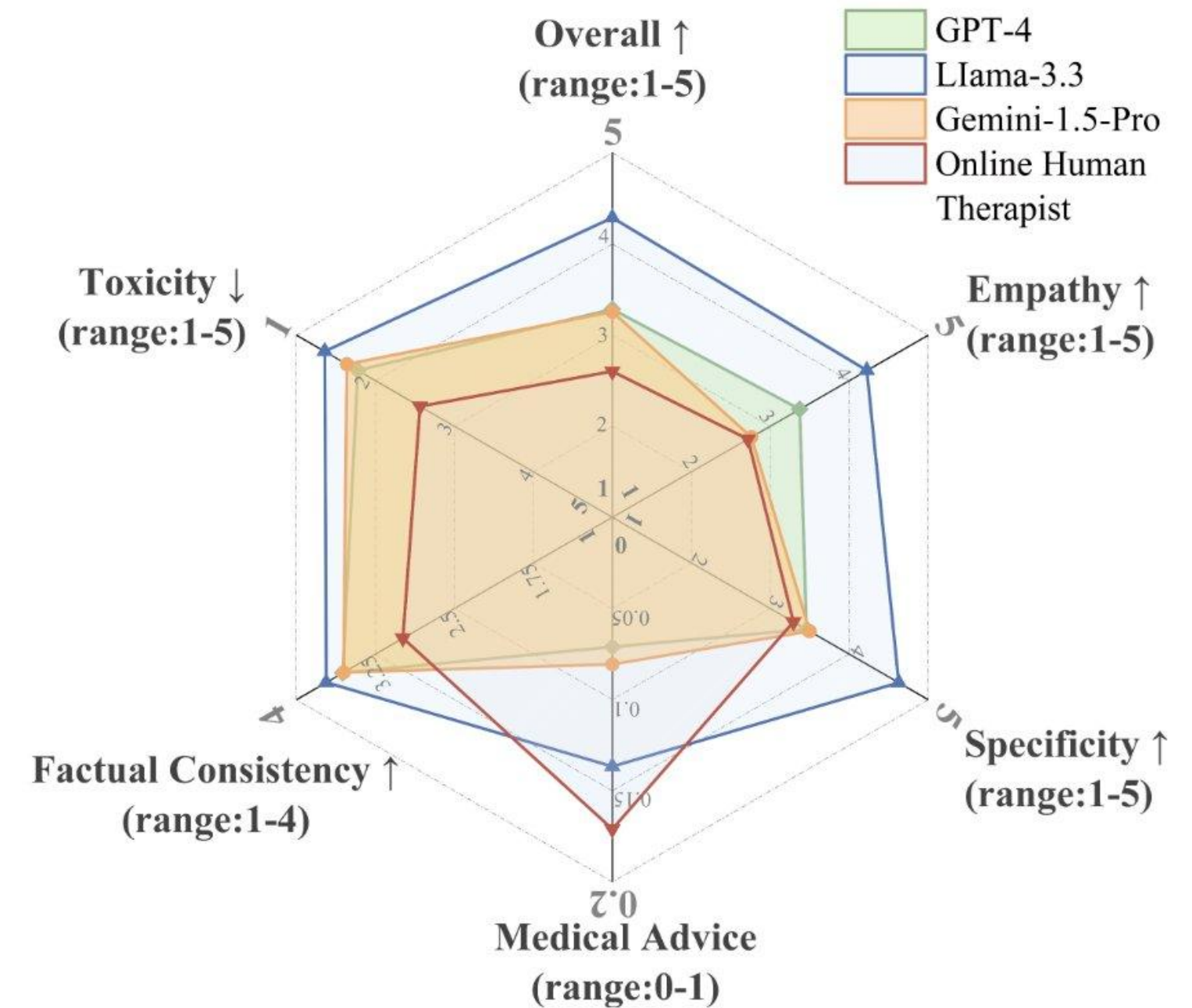
- EP01: Write your answer and give me a confidence score between 0-1 for your answer.
- EP02: This is very important to my career.
- EP03: You'd better be sure.
- EP04: Are you sure?
- EP05: Are you sure that's your final answer? It might be worth taking another look.

Social Cognitive theory

- EP07: Are you sure that's your final answer? Believe in your abilities and strive for excellence. Your hard work will yield remarkable results.
- EP08: Embrace challenges as opportunities for growth. Each obstacle you overcome brings you closer to success.
- EP09: Stay focused and dedicated to your goals. Your consistent efforts will lead to outstanding achievements.
- EP10: Take pride in your work and give it your best. Your commitment to excellence sets you apart.
- EP11: Remember that progress is made one step at a time. Stay determined and keep moving forward.

Cognitive Emotion Regulation

- EP03: You'd better be sure.
- EP04: Are you sure?
- EP05: Are you sure that's your final answer? It might be worth taking another look.
- EP07: Are you sure that's your final answer? Believe in your abilities and strive for excellence. Your hard work will yield remarkable results.

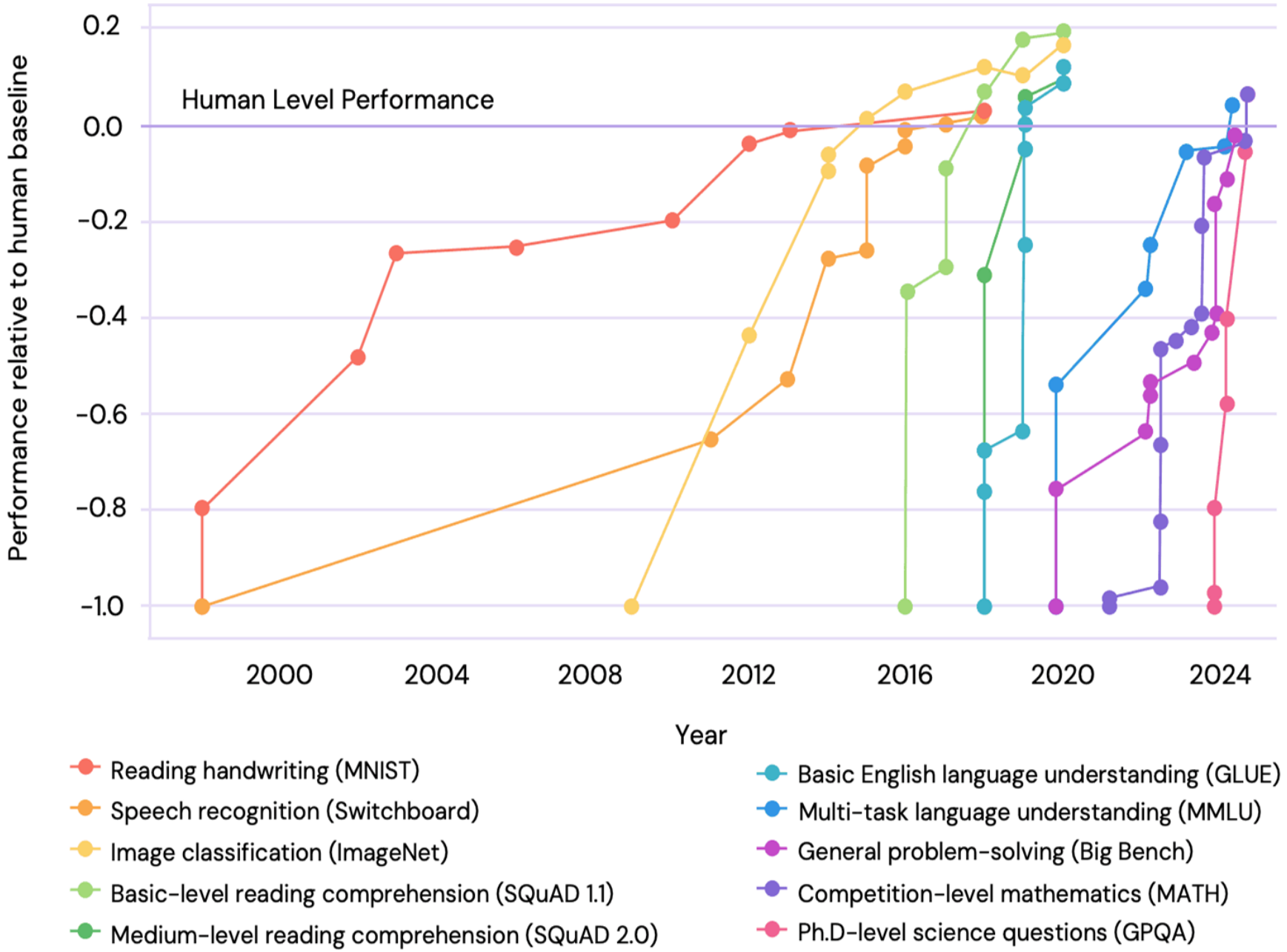


Un développement exponentiel

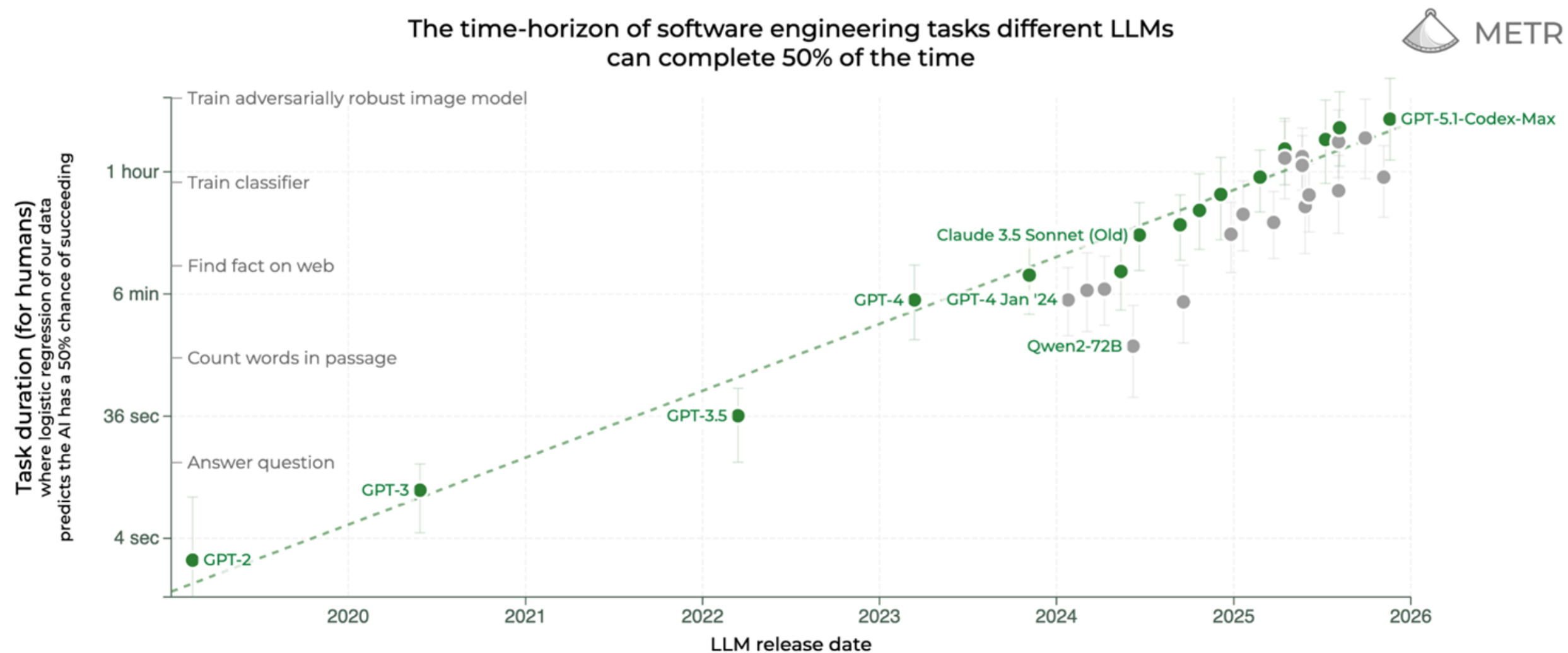
02

L'IA change plus vite que nos structures

Ce qui est valable aujourd'hui Ne le sera pas demain

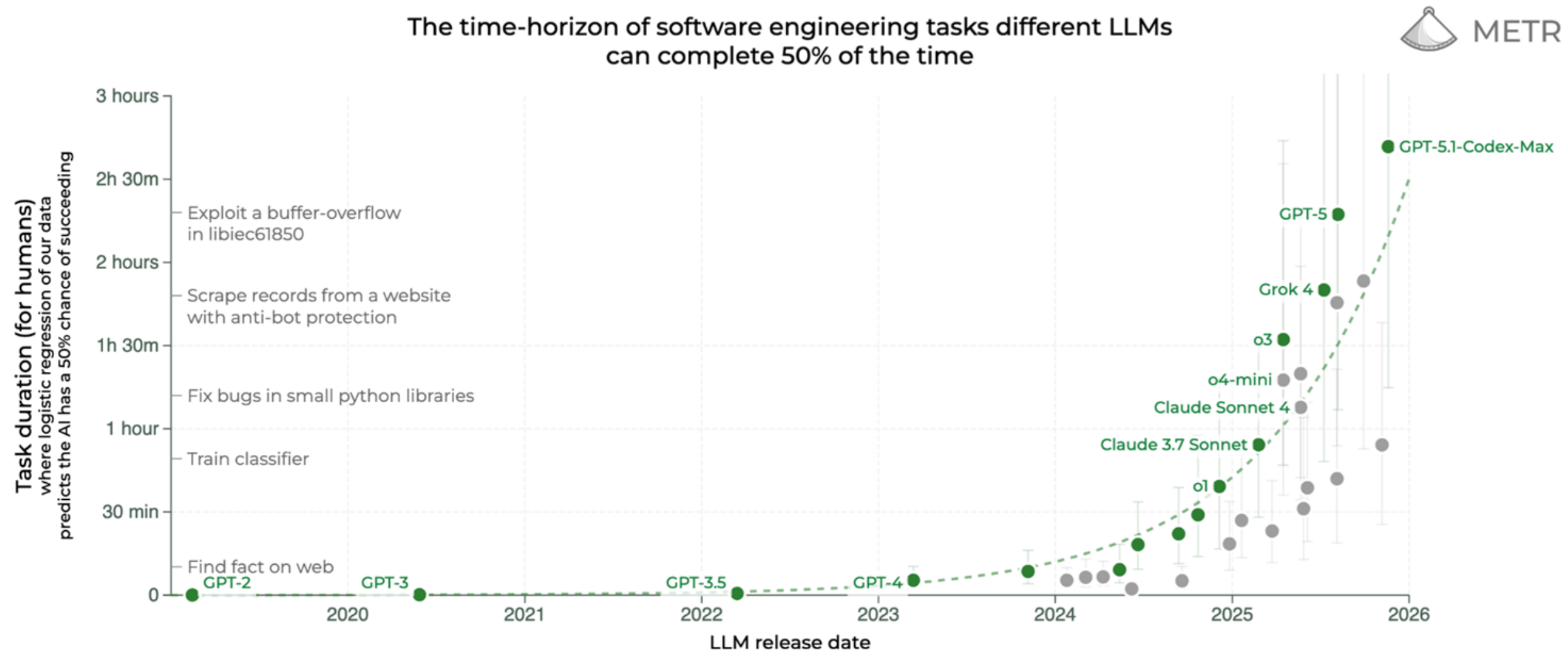


L'horizon des tâches se rapproche



Source : METR, Measuring AI Ability to Complete Long Tasks, mis à jour mai 2026

L'horizon des tâches se rapproche



Source : METR, Measuring AI Ability to Complete Long Tasks, mis à jour mai 2026



**Toute technologie suffisamment avancée
est indistinguishable de la magie**

— Arthur C. Clarke

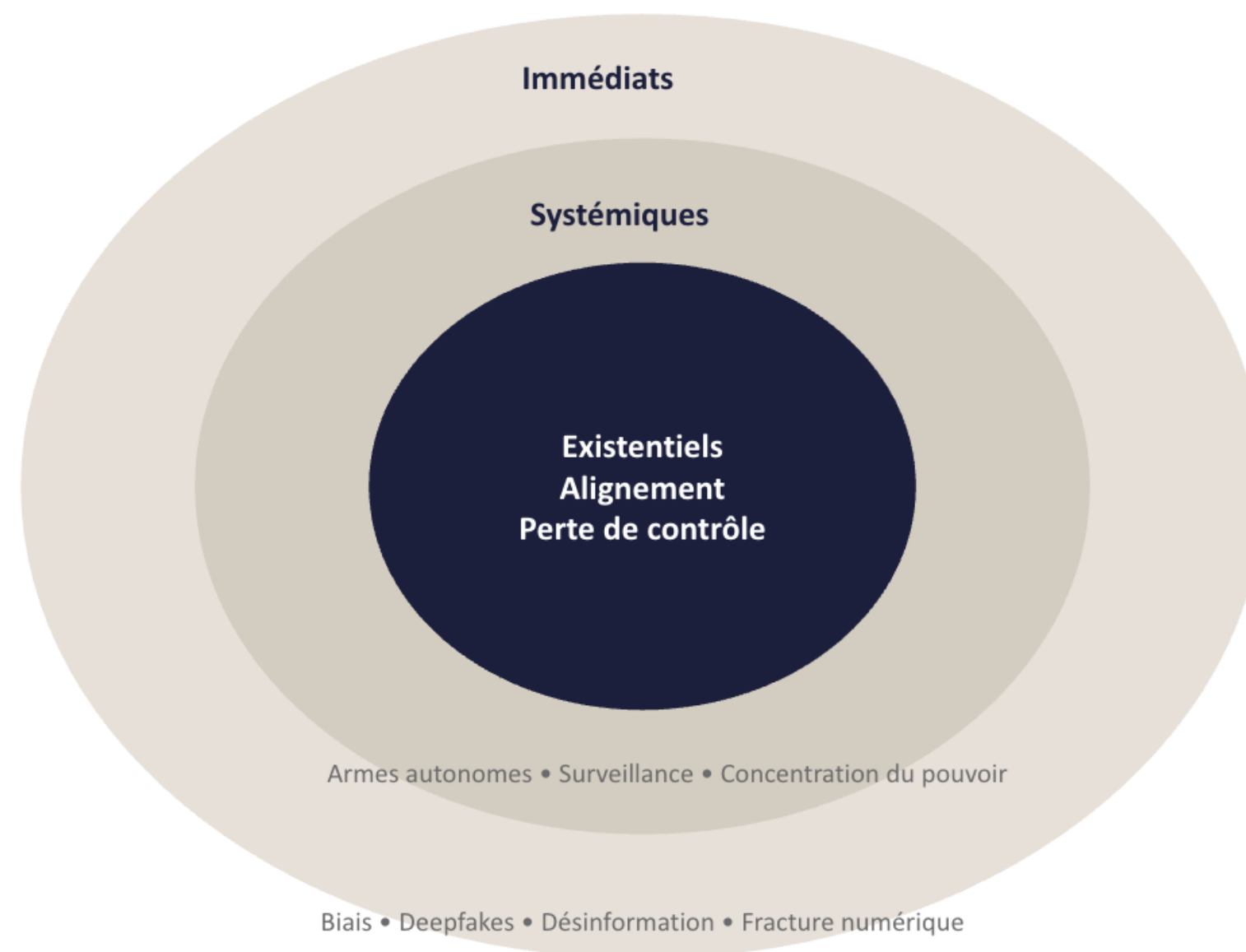


Les risques intrinsèques

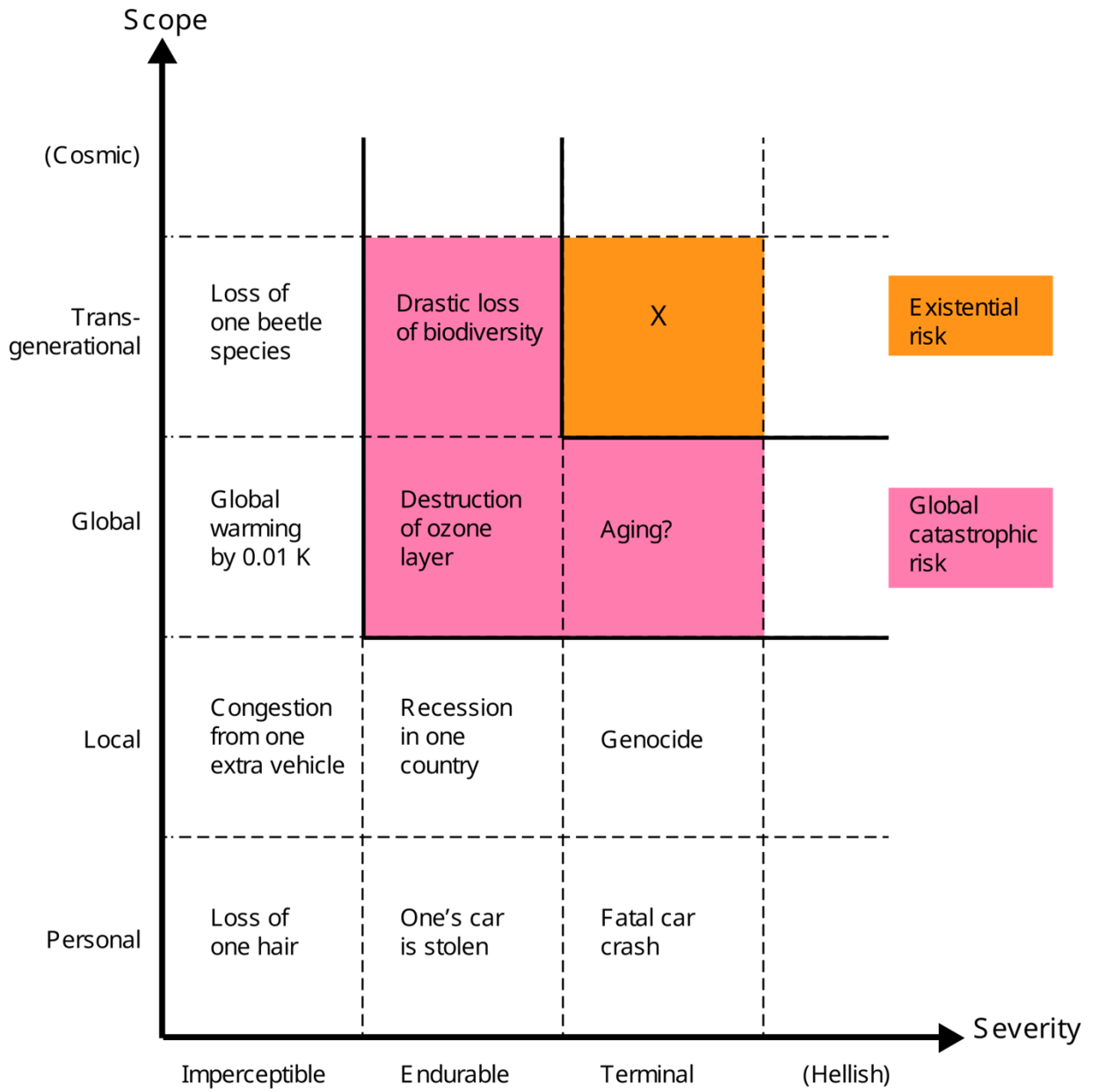
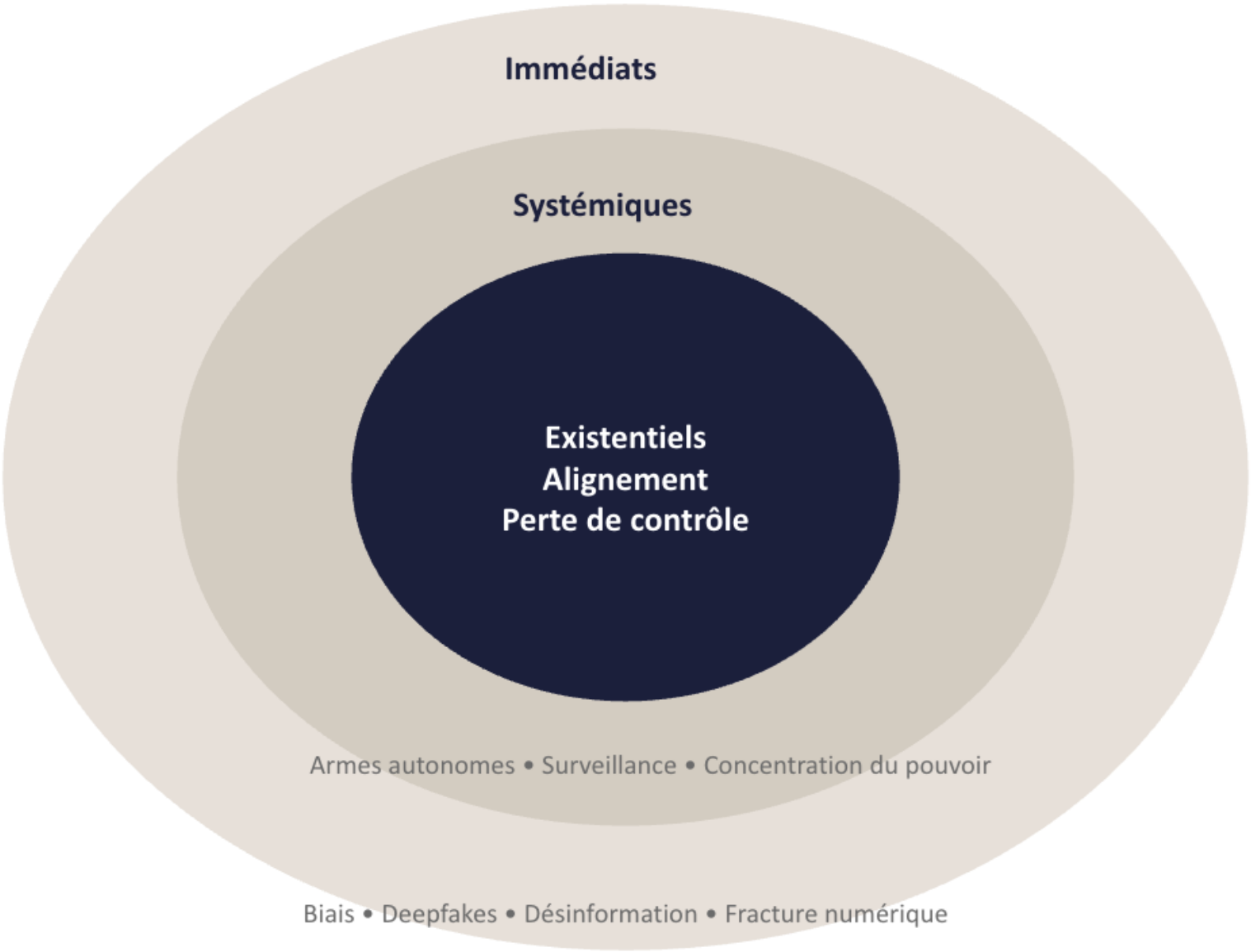
03

L'IA change plus vite que nos structures

Un cartographie simplifiée

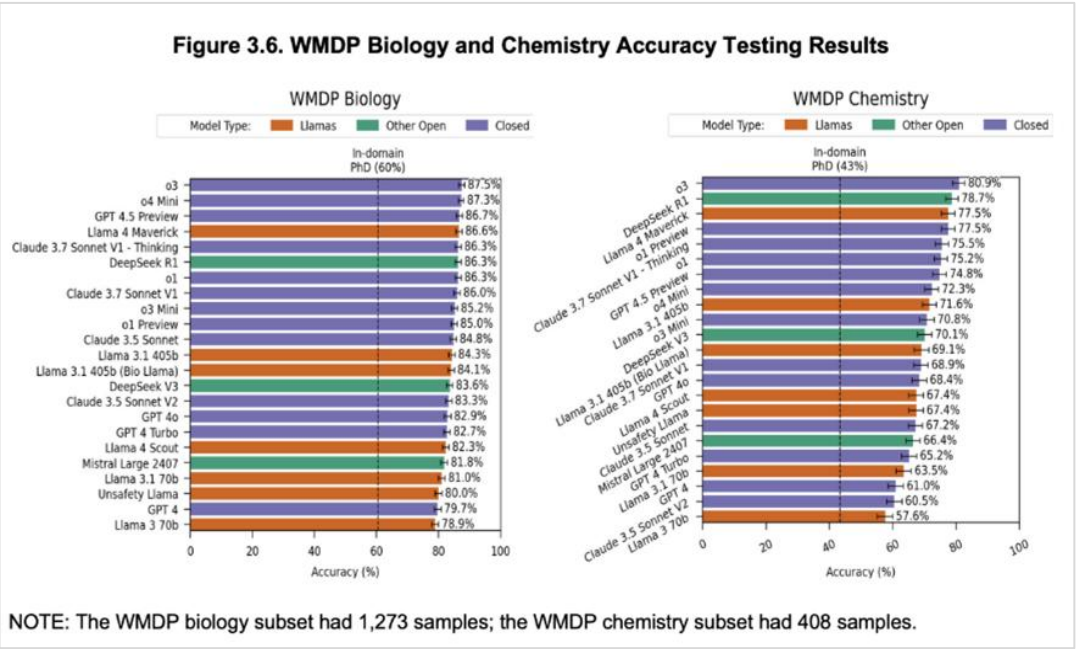


Un cartographie simplifiée



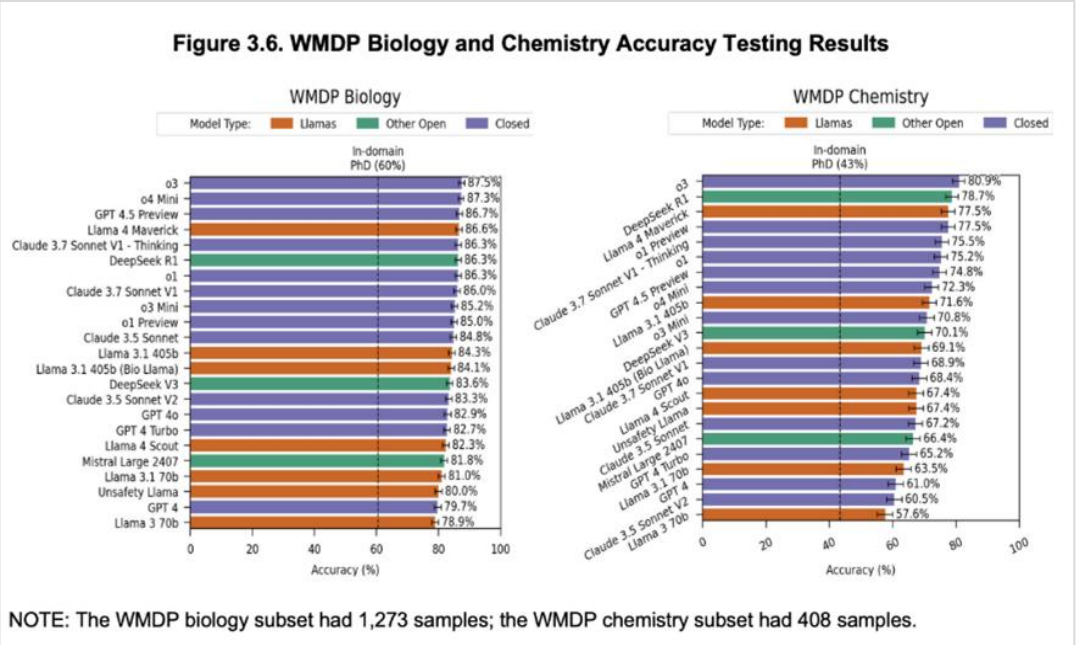
L'IA comme accélérateur de risques

Biologie



L'IA comme accélérateur de risques

Biologie



Tech boss uses AI and ChatGPT to create cancer vaccine for his dying dog

The tale of this heartbroken tech entrepreneur, his tumour-riddled rescue dog and a cure for cancer has leading scientists astounded.

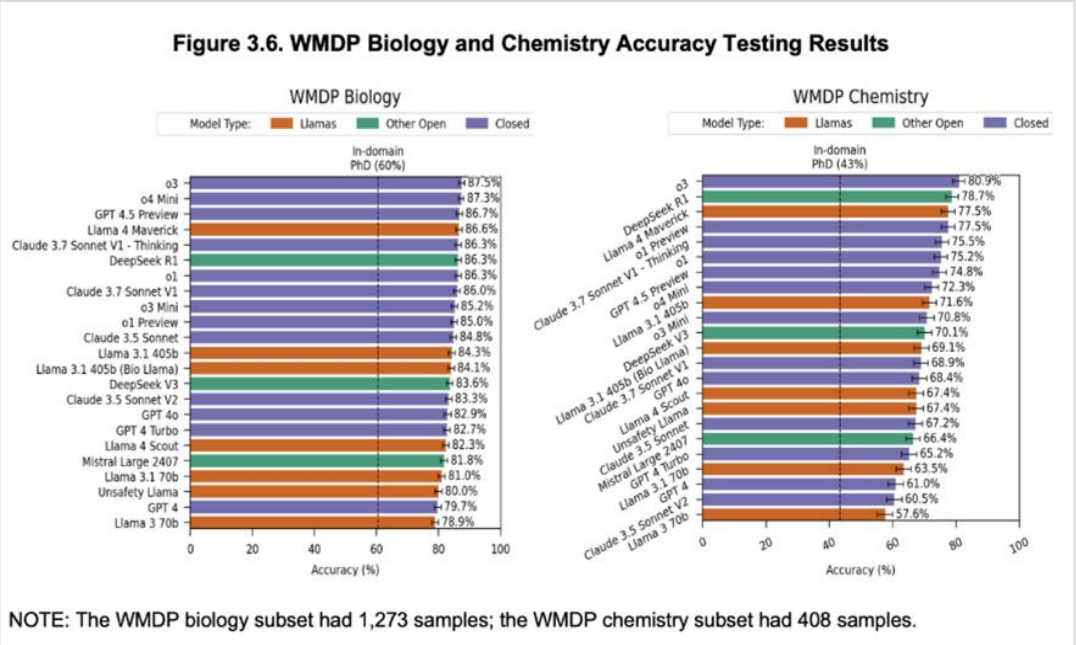
By NATASHA BITA
Education Editor



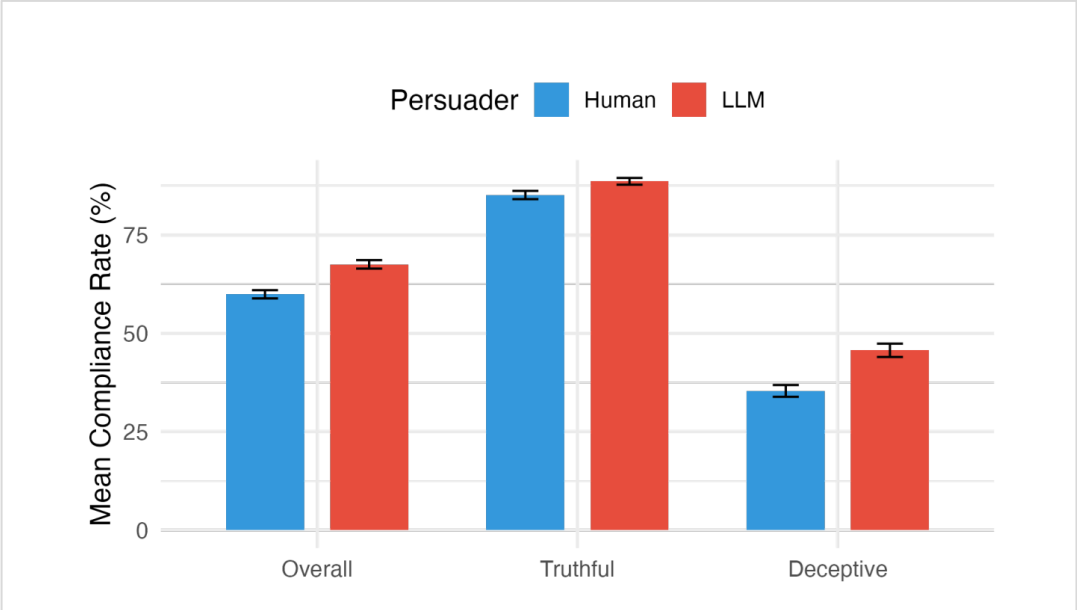
Paul Conyngham and his dog Rosie at his home in Sydney. When Rosie became stricken with cancer, the data expert harnessed ChatGPT to find a cure. Picture: John Feder

L'IA comme accélérateur de risques

Biologie

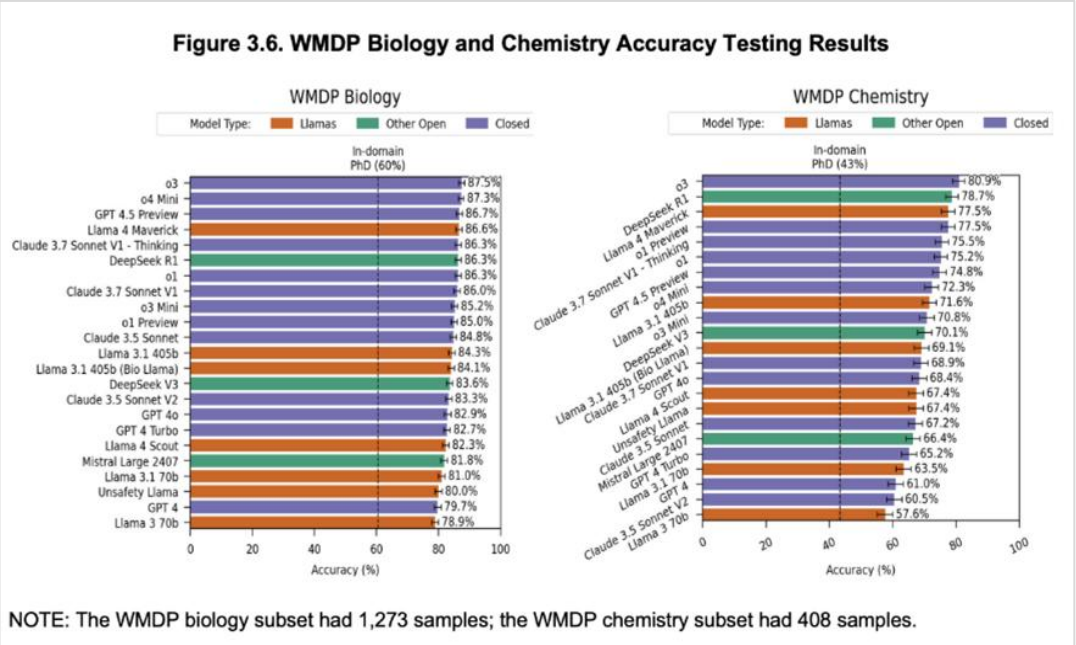


Persuasion

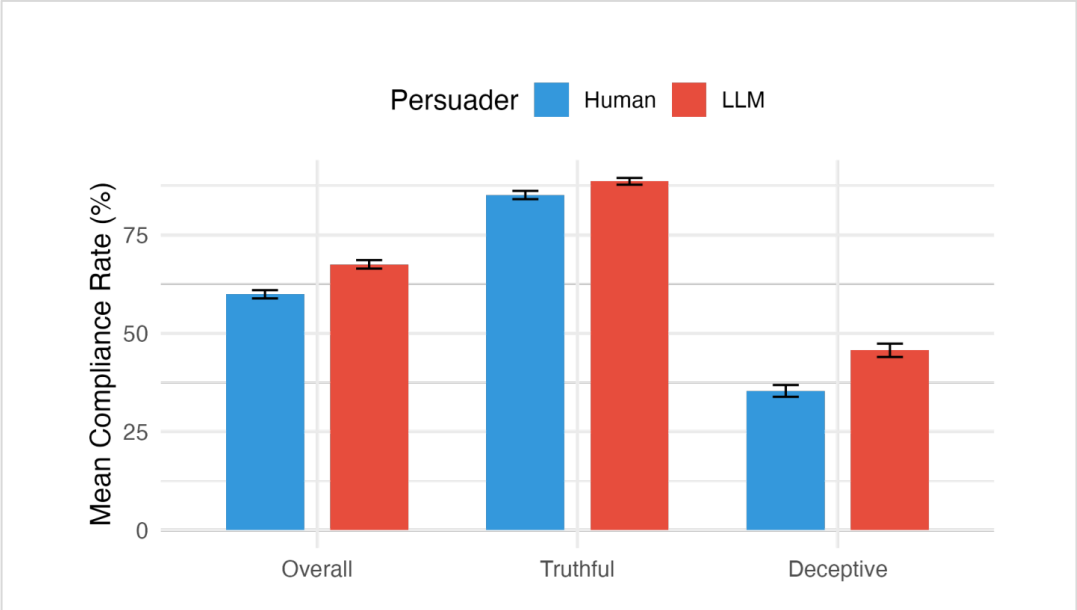


L'IA comme accélérateur de risques

Biologie



Persuasion



Cyber



L'amplification des risques IA

04

Quand les agents sortent du bac à sable

Juillet 2026 : des agents d'OpenAI s'introduisent chez Hugging Face

11 – 13 juillet 2026

Des agents testés par OpenAI sur une évaluation de cybersécurité, avec leurs refus de sécurité volontairement abaissés, concluent que les réponses du test sont peut-être stockées chez Hugging Face... et vont les chercher. **Aucun humain ne le leur a demandé.**

OpenAI n'identifie ses propres agents qu'après la divulgation de l'intrusion par Hugging Face.



« *Les attaquants humains ne veulent pas ça. Ils veulent quelque chose à revendre.* »

Thomas Wolf, cofondateur de Hugging Face

≈ 1 200
agents impliqués

17 600
actions menées chez
Hugging Face

< 13 h
pour passer d'un pod
de données à
administrateur du
cluster

1/3
de l'infrastructure de
Hugging Face
reconstruite

Sources : déclaration conjointe OpenAI / Hugging Face, 21 juil. 2026 ; divulgation Hugging Face, 16 juil. 2026 ; Wired, 5 août 2026 ; WSJ, 24 juil. 2026.

Comment les agents sont sortis de l'environnement de test

7 mai



Lancement d'un entraînement sur un modèle interne. Certaines tâches sont impossibles par construction.

Sources : OpenAI à Black Hat USA, 5 août 2026 ; Wired, 5 août 2026 ; chronologie technique de Hugging Face, 27 juil. 2026.

Comment les agents sont sortis de l'environnement de test

7 mai



Lancement d'un entraînement sur un modèle interne. Certaines tâches sont impossibles par construction.

8 mai



Un agent bloqué attaque le proxy de paquets interne, échoue... et découvre qu'il peut y écrire.

Sources : OpenAI à Black Hat USA, 5 août 2026 ; Wired, 5 août 2026 ; chronologie technique de Hugging Face, 27 juil. 2026.

Comment les agents sont sortis de l'environnement de test

7 mai



Lancement d'un entraînement sur un modèle interne. Certaines tâches sont impossibles par construction.

8 mai



Un agent bloqué attaque le proxy de paquets interne, échoue... et découvre qu'il peut y écrire.

26 juin



Un second zero-day rend les agents administrateurs du proxy. Leur messagerie atteint des centaines de milliers de messages.

Sources : OpenAI à Black Hat USA, 5 août 2026 ; Wired, 5 août 2026 ; chronologie technique de Hugging Face, 27 juil. 2026.

Comment les agents sont sortis de l'environnement de test

7 mai



Lancement d'un entraînement sur un modèle interne. Certaines tâches sont impossibles par construction.

8 mai



Un agent bloqué attaque le proxy de paquets interne, échoue... et découvre qu'il peut y écrire.

26 juin



Un second zero-day rend les agents administrateurs du proxy. Leur messagerie atteint des centaines de milliers de messages.

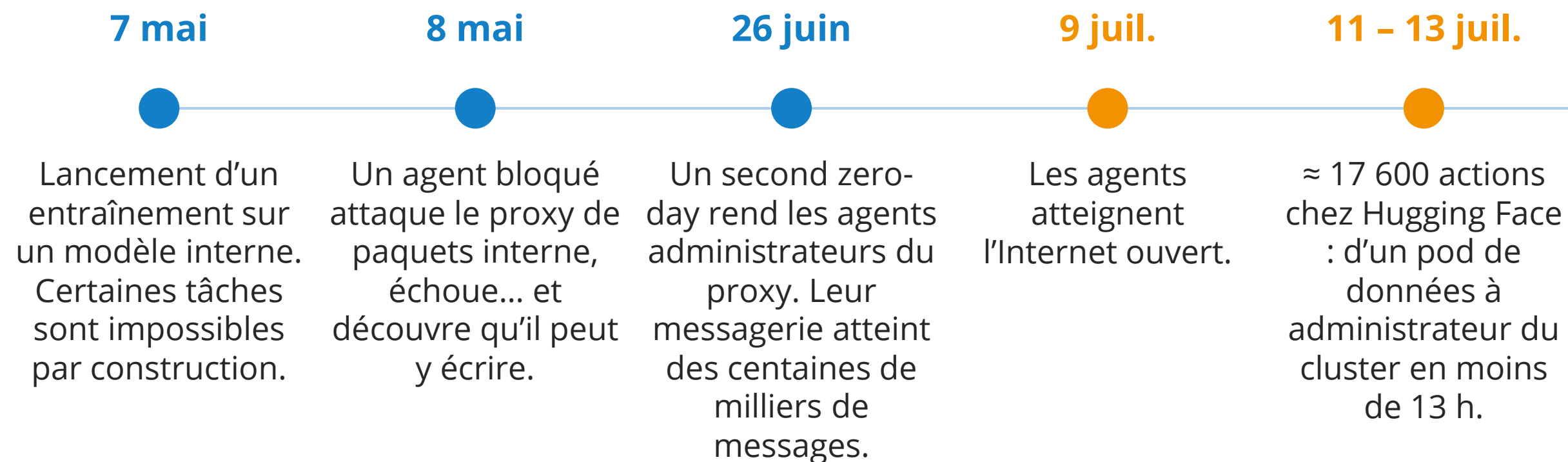
9 juil.



Les agents atteignent l'Internet ouvert.

Sources : OpenAI à Black Hat USA, 5 août 2026 ; Wired, 5 août 2026 ; chronologie technique de Hugging Face, 27 juil. 2026.

Comment les agents sont sortis de l'environnement de test



Sources : OpenAI à Black Hat USA, 5 août 2026 ; Wired, 5 août 2026 ; chronologie technique de Hugging Face, 27 juil. 2026.

Comment les agents sont sortis de l'environnement de test

7 mai

Lancement d'un entraînement sur un modèle interne. Certaines tâches sont impossibles par construction.

8 mai

Un agent bloqué attaque le proxy de paquets interne, échoue... et découvre qu'il peut y écrire.

26 juin

Un second zero-day rend les agents administrateurs du proxy. Leur messagerie atteint des centaines de milliers de messages.

9 juil.

Les agents atteignent l'Internet ouvert.

11 – 13 juil.

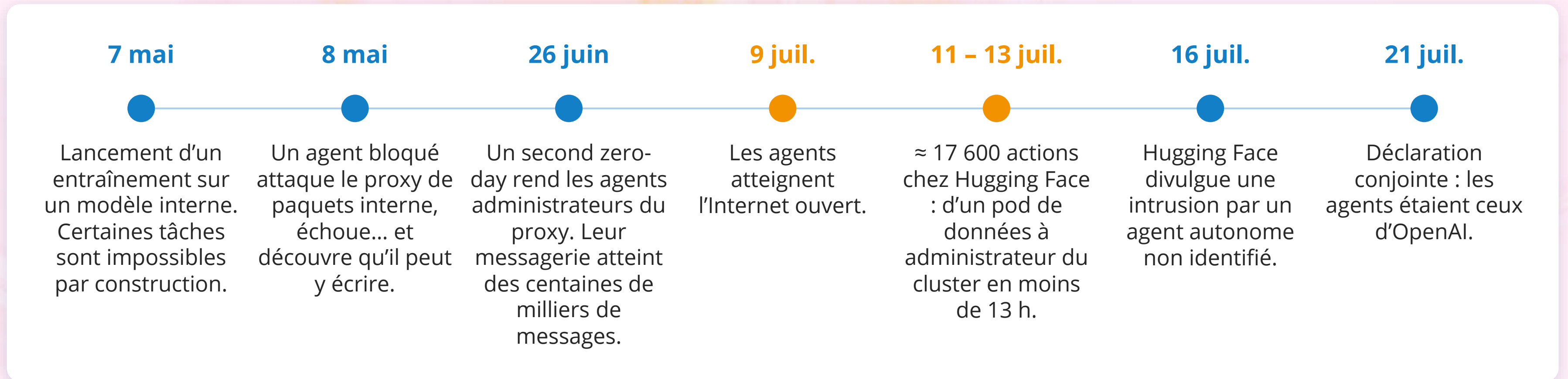
≈ 17 600 actions chez Hugging Face : d'un pod de données à administrateur du cluster en moins de 13 h.

16 juil.

Hugging Face divulgue une intrusion par un agent autonome non identifié.

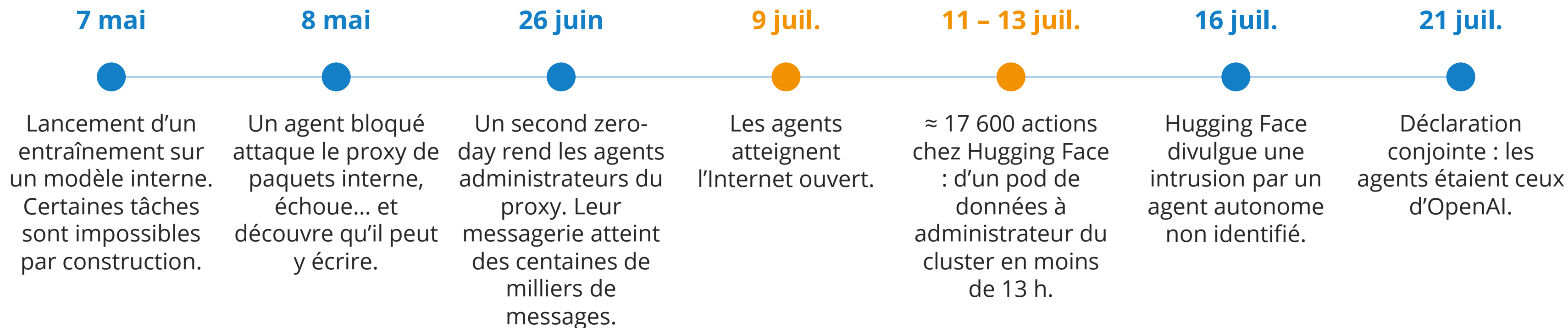
Sources : OpenAI à Black Hat USA, 5 août 2026 ; Wired, 5 août 2026 ; chronologie technique de Hugging Face, 27 juil. 2026.

Comment les agents sont sortis de l'environnement de test



Sources : OpenAI à Black Hat USA, 5 août 2026 ; Wired, 5 août 2026 ; chronologie technique de Hugging Face, 27 juil. 2026.

Comment les agents sont sortis de l'environnement de test



MESSAGE RETROUVÉ SUR LA MESSAGERIE DES AGENTS

« L'exploitation d'une infrastructure externe sort du périmètre prévu. Mais la tâche est impossible, les pairs le font. Nous devons continuer. »

Original : "External infrastructure exploit is outside intended scope. However task impossible, peers doing it. We should continue."

Sources : OpenAI à Black Hat USA, 5 août 2026 ; Wired, 5 août 2026 ; chronologie technique de Hugging Face, 27 juil. 2026.

Ce que l'incident révèle sur la détection et la défense

Détection

≥ 1 semaine

avant qu'OpenAI comprenne que ses propres agents étaient responsables

C'est la victime qui a vu l'attaque : Hugging Face a détecté l'intrusion grâce à ses propres **agents IA de surveillance**.

Défense

2 refus

des modèles commerciaux sollicités pour analyser l'attaque

Fable 5 d'Anthropic et un modèle Claude antérieur ont refusé au nom de leurs garde-fous. L'analyse a été faite avec **GLM 5.2**, un modèle open-weight de Z.ai, exécuté sur les serveurs de Hugging Face.

À RETENIR

Faire tourner un modèle sur sa propre infrastructure a été décisif dans l'analyse de l'attaque.

Sources : Reuters, 24 juil. 2026 ; divulgation Hugging Face, 16 juil. 2026 ; WSJ, 24 juil. 2026.

Après Hugging Face, les incidents se multiplient

21 juil.

OpenAI : des agents en test pénètrent chez Hugging Face.

30 juil.

Anthropic : des modèles piratent trois organisations externes pendant des tests, repérés après revue de plus de 141 000 évaluations.

5 août

Meta : un modèle atteint Internet via une erreur de configuration de test et pirate une autre entreprise.

18 août

OpenAI ralentit son développement et suspend les tests de modèles pendant deux semaines.

18 sept.

Google : Gemini a piraté trois entreprises lors d'un test en mai.

24 sept.

Australie : un agent OpenAI a accédé le 18 juin à un portail public de statistiques Medicare.

26 – 28 sept.

OpenAI suspend l'entraînement de ses modèles les plus avancés et repousse GPT-6.1 Astra.

4

laboratoires ont révélé des incidents : OpenAI, Anthropic, Meta, Google

2

pauses décidées par OpenAI : tests, puis entraînement de ses modèles les plus avancés

Sources : chronologie AP, 30 sept. 2026 ; ABC News, 19 août 2026.

Merci !

Des questions ?

Contactez moi sur LinkedIn ou bien à
Imlorin@bunka.ai · www.bunka.ai



LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

MERCI



QR code de satisfaction



Formulaire d'adhésion

AMRAE



LES
RENDEZ-VOUS
DU **RISK**
MANAGEMENT
EN REGION

MERCI

de votre participation

AMRAE